

財 團 法 人 中 華 航 空 事 業 發 展 基 金 會

1 1 6 年 度 預 算

財 團 法 人 中 華 航 空 事 業 發 展 基 金 會 編

財團法人中華航空事業發展基金會

目 次

一、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作計畫或方針	3
(三)本年度預算概要	7
(四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	8
(五)其他	11

二、主要表

(一)收支營運預計表	12
(二)現金流量預計表	13
(三)淨值變動預計表	14

三、明細表

(一)收入明細表	15
(二)支出明細表	16
(三)固定資產投資明細表	17
(四)轉投資明細表	18

四、參考表

(一)資產負債預計表	19
(二)員工人數彙計表	20
(三)用人費用彙計表	21

壹、總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

總說明

中華民國 116 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。

二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。

(一)中華航空股份有限公司之董事長。

(二)政府推薦五名：

1. 交通部次長一名

2. 國家發展委員會副主任委員一名

3. 財政部次長一名

4. 法務部次長一名

5. 經濟部次長一名

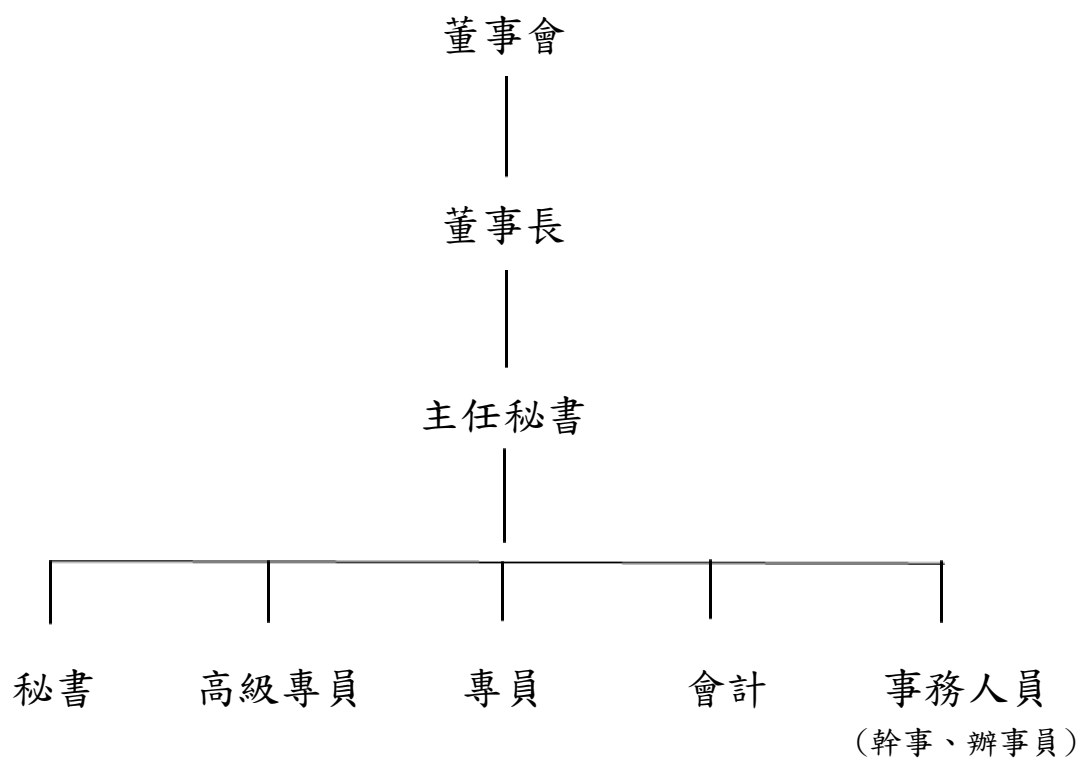
(三)相關領域之學者專家三名

(四)本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

(五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

(六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、專員、會計、事務人員若干人等。

(七)組織系統圖



貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、撙節開支原則下，共編列總支出 1 億 7,989 萬 6 千元。本會 116 年重點工作計畫如次：

一、航空人才培育暨專案訓練計畫

(一)計畫重點：為配合「國家民用航空安全計畫」(State Safety Program，簡稱 SSP)所揭示之安全政策，並降低國籍航空於飛行與地面作業發生危安事件之風險，本計畫以強化飛航安全教育訓練為核心，推動國內外飛安專業訓練、航空器調查課程及飛地安全宣導等工作。藉由與航空業界共同合作，建立良好安全作業環境與正向組織安全文化，並透過蒐集、分析及分享飛安資訊，提升從業人員風險意識與專業能力，持續精進國籍航空整體飛航安全水準。

(二)經費需求：約 535 萬元。

(三)預期效益：為強化國籍航空飛行與地面作業安全，本計畫將依歷年飛安事件調查結果及業界實務需求，規劃辦理國內外飛地安全教育訓練與交流活動，選派人員參加國際飛安及航空器調查相關課程，返國後辦理經驗分享及教育訓練，擴大學習效益。同時，邀請國內外專家學者辦理飛地安全宣導、案例分析及法規專題講授，強化從業人員安全觀念、風險辨識能力與實務專業知能，預防類似事件再次發生，持續提升我國航空產業安全文化與整體飛航安全績效。計畫共 15 項目、合計參訓 410 人次。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

(一)計畫重點：我國非 ICAO 會員國，長期未能參與 ICAO 所辦理之相關活動，無法如同其他各國民航主管機關在 ICAO 建構之平臺密集參與各項訓練及會議，為維護我國飛航安全、減少資訊落差，亟需參與國際性民航相關訓練及會議，以掌握國際民航各項議題之發展趨勢，瞭解各國飛安監理措施與制度之實務作法，並透過在臺辦理研討或交流活動，建立及維繫國際人脈與聯繫管道，以突破飛航限制與困境。

(二)經費需求：約 867 萬元。

(三)預期效益：為使各項民航作業符合國際要求，維護我國飛航安全、減少資訊落差，彌補政府資源之不足，本會特辦理「民航監理人才培訓計畫」，協助民航監理人員積極參與國際民航相關訓練及會議，以獲取航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業驗證等各領域之最新標準，以提升民航監理人員之適職性，本計畫共 22 項，合計 267 人次。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

(一)計畫重點：台灣致力發展成為國際空運樞紐，持續推動各項民航發展建設及培育國際性前瞻民航人才，以提升民航競爭力為首要目標。本會以當前重要的航空議題為研究重點，研析各國政策及法規，以提升飛航安全為重要核心，並鼓勵投入民航相關領域學習，強化人才培育功能，以厚植台灣民航人才研究能量，協助我國航空產業因應國際飛航趨勢永續發展。

(二)經費需求：約 300 萬元。

(三)預期效益：透過各種研究、資料分析及座談研究等構思策略方

案，並與民航單位共同攜手，協助研析當前重要國際情勢與各國政策與法規，以作為我國制定民航政策參考及專業人才培育之需求。除了以「提升飛安」為重要核心，更鼓勵青年學子及學術單位投入民航專業研究，提升民航領域研究能量，強化研究成果與產業需求之連結。

四、辦理民航相關活動

(一)計畫重點：本會透過辦理各項民航相關活動，持續拓展業務領域，推動我國航空事業及重大交通建設發展，並結合跨領域資源與實務經驗，促進產官學界交流合作，強化航空專業人才培育與產業永續發展。

(二)經費需求：約 300 萬元。

(三)預期效益：藉由協助相關單位參與國際會議、展覽及交流活動，掌握全球航空科技與產業發展趨勢，深化國際合作與技術交流，提升國內航空產業競爭力，並結合產官學界資源，透過講座、研習及參訪等活動，培育具專業能力與國際視野之航空人才，建立跨域交流平台與合作機制，深化各界互動關係，帶動相關產業共同發展，進一步提升我國航空產業整體效益與影響力。

五、辦理我的青航時代 2027 航發會 X 暑期航空營

(一)計畫重點：面對全球航空產業快速復甦與人才需求持續升溫，航空專業人才培育已成為產業發展的重要關鍵，本會長期致力於推動航空產業發展與青年人才養成，持續透過航空營隊活動，結合理論學習、業界實務分享與第一線場域參訪，讓學員從多元角度深入了解航空產業運作，提早為職涯規劃做準備。

(二)經費需求：約 450 萬元。

(三)預期效益：活動共分為三組各為期二天，帶領學生親訪航空職場，揭開航空產業面紗，同時也對台灣的飛航歷史、航空建設有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓發佈新聞稿，並於社群論壇帶動討論，深植本會培育航空人才形象於學生族群中。歷屆參與學員已有多人進入航空產業，包含培訓機師、飛航管制員、空服員、航務員、貨運運務員、地勤、維修工程師等，未來將有更多學員相繼成為航空產業新生力軍。

六、2027 飛航講座專案

(一)計畫重點：為提升飛航安全及產業運作的認識，滿足民眾對航空知識的追求，規劃於第四季辦理年度飛航講座，邀請來自航空產業第一線的專家現身分享，帶領民眾探索飛航幕後的專業與挑戰，以深入淺出的演講及互動座談，使與會民眾瞭解空陸側等航空專業技能與知識，延續推動航空教育與知識的使命。

(二)經費需求：約 300 萬元。

(三)預期效益：飛航講座於全國北中南及離島地區舉行，截至 114 年累積邀請飛行地面作業人員共計 56 位講師座談，參與人數超過 4,600 人以上。透過不同講座議題，滿足民眾學習航空知識的需求，協助航空界與社會對話，以推動航空產業新知與活絡航空事業發展。

七、國內航空器駕駛員訓練獎助作業

- (一)計畫重點：為扶植我國經民航局許可之飛行訓練機構，並協助國籍航空業者培育飛行人員、充實民航駕駛員人力，本會自105年起委託財團法人中華民國台灣飛行安全基金會辦理「國內航空器駕駛員獎助計畫」，並依相關作業要點辦理獎助金審核與發放，鼓勵有志投入飛行領域之學員完成專業訓練，投入民航產業發展。
- (二)經費需求：約 600 萬元。
- (三)預期效益：透過結合民間機構與團體資源，協助推動我國航空事業發展及航空專業人才培育，提升飛行訓練能量與民航駕駛員人力供給，促進航空產業升級與永續發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度業務收入 66 億 3,655 萬 8 千元，較上年度預算數 62 億 3,688 萬 6 千元，增加 3 億 9,967 萬 2 千元，約 6.41%，主要係本年度按權益法認列投資華航收益及附屬作業組織收入增加所致。
- (二)本年度總支出 1 億 7,989 萬 6 千元，較上年度預算數 1 億 6,306 萬 3 千元，增加 1,683 萬 3 千元，約 10.32%，主要係本年度行政經費中因辦公室搬遷，及附屬作業組織模擬機使用時數增加，致相關費用亦增加。
- (三)以上總收支相抵，計稅前賸餘 64 億 5,666 萬 2 千元，較上年度預算數 60 億 7,382 萬 3 千元，增加 3 億 8,283 萬 9 千元，

約 6.3% ，扣除所得稅費用 3 億 8,245 萬 8 千元後，本期賸餘 60 億 7,420 萬 4 千元，本年度綜合損益總額 62 億 5,376 萬 9 千元。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流出：1 億 8,730 萬 6 千元。

(二)投資活動之淨現金流入：1 億 9,039 萬 6 千元。

(三)現金及約當現金之淨增 309 萬元，係期末現金 6 億 8,661 萬 6 千元，較期初現金 6 億 8,352 萬 6 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 498 億 3,157 萬 3 千元，增加本年度賸餘 60 億 7,420 萬 4 千元，資本公積 6,032 萬 7 千元，加計本年度其他權益增加數 1 億 7,956 萬 5 千元，期末淨值為 561 億 4,566 萬 9 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)114 年度決算結果：

1、總收入決算數 49 億 4,971 萬元，較預算數 23 億 9,832

萬 1 千元，增加 25 億 5,138 萬 9 千元，約 106.38%，主要係 114 年度按權益法認列投資華航收益及定存利息收入增加所致。

2、業務支出決算數 9,260 萬 8 千元，較預算數 8,107 萬 7 千元，增加 1,153 萬 1 千元，約 14.22%，主要係附屬作業組織費用增加 B787 模擬機及飛行訓練器折舊所致。

- 3、以上總收支相抵後，計稅前賸餘 48 億 5,710 萬 2 千元，較預算數 23 億 1,724 萬 4 千元，增加 25 億 3,985 萬 8 千元，約 109.61%，主要係按權益法認列投資華航收益增加所致。
- 4、本期賸餘 47 億 810 萬 1 千元，加計其他綜合損益 4 億 8,411 萬 4 千元，本期綜合損益總額 51 億 9,221 萬 5 千元，較預算數 23 億 9,591 萬 9 千元，增加 27 億 9,629 萬 6 千元，主要係華航採用權益法其他綜合損益份額之金融資產增加所致。

(二)計畫執行成果概述：

1、辦理「航空人才培育暨專案訓練計畫」

114 年贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，以期能推動國籍航空從業人員飛行與地面作業安全教育訓練，全案計畫編列 19 項，按計畫完成 18 項飛行與地面作業安全教育工作，實際使用經費 4,836,995 元整，共培育航空人才合計 733 人。

2、辦理「民航監理人才培訓計畫」

114 年民航局執行「民航監理人才培訓計畫」辦理國際性民航相關訓練及會議，以獲取民航組織於飛航安全、航空保安、飛航服務、空運危險物品、機場作業驗證等最新標準，本計畫編列 23 項、執行 19 項，實際使用經費 5,995,134 元整。

3、提升我國民航競爭力專案研究計畫

為協助研擬民航政策及推動航空產業發展，114 年提昇我國民航競爭力專案研究計畫共完成「遙控無人機射頻識別規範與長程偵測及軟體安裝晶片技術」及持續辦理「航空安全管理

趨勢與績效管理分析應用於我國飛安監理之研究」。

4、辦理民航相關活動

(一)配合交通部政策，贊助該部運輸研究所辦理「114 年無人機暨先進空中交通國際參訪交流計畫」，參加「2025 年智慧運輸大會」以蒐集無人機、資通訊技術及先進空中交通最新發展趨勢。

(二)為使有志報考民航相關科系高中職生，能一窺飛行與航務技術養成過程，贊助朝陽科技大學飛行與民航人員技術系辦理「從起飛到落地D&A-2025 航發會寒期高中職生航空營」活動。

5、辦理「我的青航時代 2025 航發會 x 暑期航空營」

為協助對航空產業有興趣的年輕學子，深入了解航空產業各面向，本會舉辦「我的青航時代 2025 航發會 x 暑期航空營」，活動共有 725 名 18 歲以上本國籍在學學生報名，從中評選出 90 名學員參加，分為「簽派員與管制員組」、「地勤與維修組」及「機師與空服員組」三梯次，安排學員踏訪航空實務場域，與飛航職人面對面交流，深入模擬機中心、空服訓練中心、北部飛航服務園區、桃園航勤、飛機修護中心等，為未來踏入航空產業提前做準備。

6、辦理「2025 飛航講座專案」

為推廣航空知識、創造國人與航空產業對話機會，本會辦理「2025 飛航解密 暢遊天際系列講座」，北、中、南共舉辦三場。今年講座以「職人及趨勢解密」為核心主題，邀請航空領域及相關產業專家，以專業職人角度分享工作經驗與心得。

7、國內航空器駕駛員訓練獎助計畫

114 年無機師申請獎助金。

8、本會所屬飛行訓練器 B737-800、B787 型各 1 架、模擬機 B737-800、B787 型各 1 架，提供各航空單位承租使用，培訓航空人才以提升飛行安全，114 年度飛行訓練共計使用 4,461 小時。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 115 年 5 月 31 日止執行情形)

(一)辦理 115 年度人才培育訓練計畫案，已執行約 658 萬元。

(二)辦理民航競爭力專案研究計畫，已執行約 18 萬元。

(三)辦理我的青航時代 2026 航發會暑期航空營，已執行 135 萬元。

伍、其他：無

貳、主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 116年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
4,949,710	100.00	收入	6,636,558	100.00	6,236,886	100.00	399,672	6.41	
4,512,639	91.17	採權益法認列關聯企業利益之份額	6,007,355	90.52	5,721,290	91.73	286,065	5.00	參酌華航預估116年之收益狀況，依權益法認列投資華航收益增加。
68,045	1.37	附屬作業組織收入	179,103	2.70	145,883	2.34	33,220	22.77	主要係B738及B787模擬機，訓練時數增加，致租金收入亦增加。
83,613	1.69	利息收入	112,060	1.69	85,239	1.37	26,821	31.47	係定存金額增加
273,042	5.52	股利收入	325,050	4.90	273,042	4.38	52,008	19.05	係高鐵股利收入
12,371	0.25	其他收入	12,990	0.20	11,432	0.18	1,558	13.63	主要係本會推派之高鐵董事酬勞
92,608	1.87	支出	179,896	2.71	163,063	2.61	16,833	10.32	
22,912	0.46	業務經費	34,698	0.52	34,157	0.55	541	1.58	
6,862	0.14	行政經費	13,649	0.21	9,189	0.15	4,460	48.54	係因辦公室搬家，致相關費用亦增加。
10,100	0.20	人事經費	13,434	0.20	12,838	0.21	596	4.64	
52,734	1.07	附屬作業組織營業費用	118,115	1.78	106,879	1.71	11,236	10.51	主要係B738及B787模擬機，訓練時數增加，致相關費用亦增加。
4,857,102	98.13	稅前賸餘	6,456,662	97.29	6,073,823	97.39	382,839	6.30	
149,001	3.01	所得稅費用	382,458	5.76	386,995	6.20	-4,537	-1.17	所得稅額
4,708,101	95.12	本期賸餘	6,074,204	91.53	5,686,828	91.18	387,376	6.81	
484,114	9.78	其他綜合損益	179,565	2.71	344,152	5.52	-164,587	-47.82	
91,018	1.84	不重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	-	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
-	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	179,565	2.71	344,152	5.52	-164,587	-47.82	主要係評估高鐵未實現之損益
393,096	7.94	後續可能重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	-	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
5,192,215	104.90	本年度綜合損益總額	6,253,769	94.23	6,030,980	96.70	222,789	3.69	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	6,456,662	
利息股利之調整		
利息收入	-112,060	預估利息收入
股息收入	-325,050	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	6,019,552	
調整項目：		
折舊費用	39,177	
按權益法認列之投資收益	-6,007,355	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-6,161	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-1,701	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	-4,580	主要係到期日未滿三個月定存單
增加其他應付款	5,914	主要係模擬機維護管理費
支付所得稅	-344,212	主要係所得稅
營運產生之現金	-299,366	
收取之利息	112,060	預估利息收入
業務活動之淨現金流入（流出-）	-187,306	
投資活動之現金流量		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	-1,666,982	主要係到期日三個月以上定存單
收取之股利	1,857,378	預估華航、高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入（流出-）	190,396	
現金及約當現金之淨增（淨減-）	3,090	
期初現金及約當現金	683,526	
期末現金及約當現金	686,616	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	19,542,977	-	19,542,977	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	14,010,331	-	14,010,331	
公積	3,481,204	60,327	3,541,531	
資本公積	3,481,204	60,327	3,541,531	本年度增加60,327千元
累積餘絀	23,054,097	6,074,204	29,128,301	
累計賸餘	23,054,097	6,074,204	29,128,301	本年度賸餘6,074,204千元
其他權益	3,753,295	179,565	3,932,860	
金融商品未實現損益	3,753,295	179,565	3,932,860	認列金融商品未實現損益
合計	49,831,573	6,314,096	56,145,669	

參、明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 116年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
4,512,639	採權益法認列關聯企業利益之份額	6,007,355	5,721,290	係參酌華航預估116年之收益狀況，按持股比例估列投資收益
68,045	附屬作業組織收入	179,103	145,883	模擬機租金收入
83,613	利息收入	112,060	85,239	
273,042	股利收入	325,050	273,042	主要係高鐵股利
12,371	其他收入	12,990	11,432	主要係高鐵公司付本會推派之董事酬勞全數撥入本會
4,949,710	總計	6,636,558	6,236,886	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
22,912	業務經費	34,698	34,157	
10,832	人才培訓費	14,022	15,445	培訓航空人才，提升飛行安全
2,000	捐贈	-	-	
9,705	學術研究費	19,500	17,500	辦理飛航講座、航空訓練營等活動
365	公共關係協調與聯繫費	960	960	與相關產官學研業務協調與聯繫
10	其他業務費(含資料蒐集)	216	252	
6,862	行政經費	13,649	9,189	
4,575	會務行政	6,342	6,342	
1,591	房租費	4,640	1,620	
138	文具印刷費	207	207	
558	其他行政經費	2,460	1,020	
10,100	人事經費	13,434	12,838	
6,267	薪給	9,060	8,640	員工薪資
1,714	工作獎金	1,890	1,800	員工年終獎金及考績獎金
920	保險費	1,032	984	員工每月勞健保費等
717	退休金費用	884	846	員工退休、卹償金及資遣費
482	其他人事經費	568	568	
52,734	附屬作業組織營業費用	118,115	106,879	模擬機維護管理費等
92,608	總計	179,896	163,063	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國116年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 116年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	39,969,169	30.68%	
台灣高鐵公司	-	2,600,391	4.62%	
總計	-	42,569,560	-	

肆、參考表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國116年12月31日

單位：新臺幣千元

114年(前年)12月 31日實際數	項 目	116年12月31日 預計數(調整數)	115年(調整後) 12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
5,213,026	流動資產	5,355,025	5,339,465	15,560
601,622	現金	686,616	683,526	3,090
1,112	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-流動	1,161	1,133	28
6,543	應收帳款	21,591	15,430	6,161
4,557,470	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	4,596,852	4,592,272	4,580
46,279	其他流動資產	48,805	47,104	1,701
38,939,726	非流動資產	51,288,685	44,945,989	6,342,696
6,143,800	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-非流動	6,667,469	6,487,932	179,537
2,165,660	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流 動	5,414,269	3,747,287	1,666,982
350	存出保證金	350	350	-
29,944,311	採用權益法之投資	38,599,347	34,063,993	4,535,354
685,605	不動產、廠房及設備	607,250	646,427	-39,177
1,406,536	成本合計	1,406,536	1,406,536	-
720,931	減：累計折舊	799,286	760,109	39,177
44,152,752	資 產 合 計	56,643,710	50,285,454	6,358,256
	負 債			
373,308	流動負債	498,041	453,881	44,160
7,042	其他應付款	16,130	10,216	5,914
366,185	應付所得稅負債	481,830	443,584	38,246
81	其他流動負債	81	81	-
373,308	負 債 合 計	498,041	453,881	44,160
	淨 值			
19,542,977	基金餘額	19,542,977	19,542,977	-
5,532,646	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
14,010,331	其他基金	14,010,331	14,010,331	-
3,420,877	資本公積	3,541,531	3,481,204	60,327
17,406,446	餘絀	29,128,301	23,054,097	6,074,204
17,406,446	累計賸餘	29,128,301	23,054,097	6,074,204
3,409,144	其他權益	3,932,860	3,753,295	179,565
43,779,444	淨 值 合 計	56,145,669	49,831,573	6,314,096
44,152,752	負債及淨值合計	56,643,710	50,285,454	6,358,256

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 116年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
事務人員 （含幹事、辦事員）	3	專任人員
總 計	8	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	9,060	400	-	1,890	884	1,032	168	-	13,434
總計	9,060	400	-	1,890	884	1,032	168	-	13,434