

財團法人中華航空事業發展基金會

115 年度預算



財團法人中華航空事業發展基金會編

財團法人中華航空事業發展基金會

目 次

壹、總說明

一、財團法人概況	1
二、工作計畫或方針	3
三、本年度預算概要	7
四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	8
五、其他	11

貳、主要表

一、收支營運預計表	12
二、現金流量預計表	13
三、淨值變動預計表	14

參、明細表

一、收入明細表	15
二、支出明細表	16
三、固定資產投資明細表	17
四、轉投資明細表	18

肆、參考表

一、資產負債預計表	19
二、員工人數彙計表	20
三、用人費用彙計表	21

壹、總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

壹、總說明

中華民國 115 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據：依民法暨有關法令組織之。

(二)設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

(三)組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。

1、中華航空股份有限公司之董事長。

2、政府推薦五名：

(1)交通部次長一名

(2)國家發展委員會副主任委員一名

(3)財政部次長一名

(4)法務部次長一名

(5)經濟部次長一名

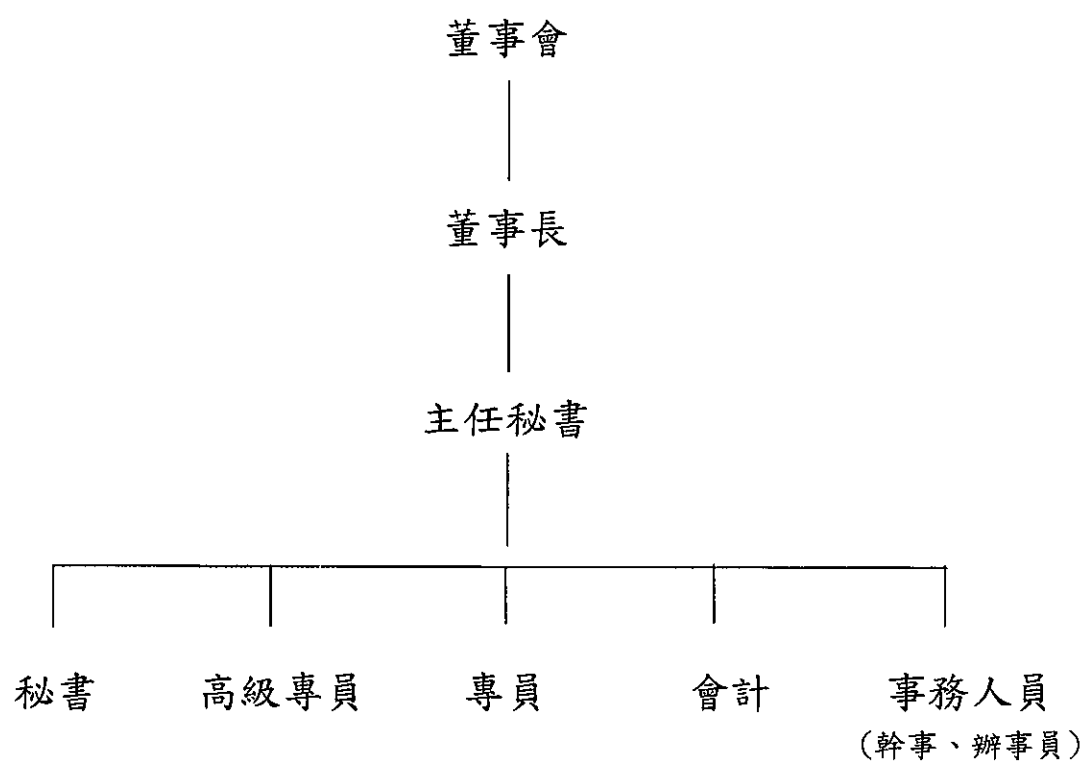
3、相關領域之學者專家三名

4、本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

5、本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

6、本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、專員、會計、事務人員若干人等。

7、組織系統圖



二、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、撙節開支原則下，共編列總支出 1 億 6,306 萬 3 千元。本會 115 年重點工作計畫如次：

(一)航空人才培育暨專案訓練計畫

- 1、計畫重點：為降低國籍航空在飛行與地面作業中發生危安事件的可能性，並強化整體飛航安全，本計畫依據國家民用航空安全計畫（State Safety Program，簡稱 SSP）之指導原則，推動各項安全管理措施。藉由加強飛航組員、地勤人員、航管單位及維修人員的安全教育與專業訓練，提升作業人員的風險意識與應變能力，以建立全方位的飛航安全文化。
- 2、經費需求：約 684.5 萬元。
- 3、預期效益：為強化飛航與地面作業的安全教育訓練，針對影響飛航與地面安全事件的人為因素，本計畫將著重於規劃並推動國內外相關教育訓練工作，包括選送人員參加國際飛安及地安專業訓練課程，進而回國協助擴大教育訓練效益。同時，訂定國內飛安與地安之一般訓練課程，安排專職訓練，並取得民航局或飛安基金會認證的完訓證照。此外，推動航空通識安全宣導與在職教育訓練，以提升從業人員之風險意識與專業能力，全面精進國籍航空在飛行及地面操作的安全水準，降低由人為因素所導致之飛航事故風險，計畫共 17 項目、合計參訓 494 人次。

(二)辦理民航監理人才培訓計畫

- 1、計畫重點：民航產業係具高度國際性、專業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁。民航主管機關之監理能力亦是國際民航組織所重視，各國民航主管機關均藉由參加國際民航組織 (ICAO) 所舉辦各項訓練課程及會議，與參與其他國際性民航相關會議，以提升人員專業能力、確保各類監理人員之適職性，並配合檢視其國內相關民航監理制度及措施之合理性，以維持整體航空安全等級，使其國籍業者可於各國間順暢往來。
- 2、經費需求：約 860 萬元。
- 3、預期效益：我國非 ICAO 會員國，長期未能參與 ICAO 所辦理之相關活動，無法如同其他各國民航主管機關在 ICAO 建構之平臺密集參與各項訓練及會議，為維護我國飛航安全、減少資訊落差，亟需多加參與國際性民航相關訓練及會議，以獲取並瞭解 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，本計畫共 21 項，合計 242 人次。

(三)提升我國民航競爭力專案研究計畫

- 1、計畫重點：以當前重要的航空議題為研究重點，持續推動各項民航建設，研析各國政策及法規，以提升飛航安全為重要核心，協助我國航空產業因應國際飛航趨勢，培育國際性前瞻民航人才，促成台灣航空產業永續發展。
- 2、經費需求：約 200 萬元。

- 3、預期效益：將透過各種研究、資料分析、座談討論、會議交流等構思可行性策略，研議當前重要航空課題、國際趨勢與各國政策法規等，探討未來發展與政策方向，提出解決方案或意見，以供相關單位及主管機關研析，並作為制定政策參考。

(四)辦理民航相關活動

【我的青航時代 2026 航發會 x 暑期航空營】

- 1、計畫重點：為幫助青年學子全面了解航空產業各面向，本會連續多年舉辦「我的青航時代」暑期航空營，透過專家職人分享，實地走訪航空場域，深入淺出解析航空產業發展，見證飛行背後的日常運作，提供有志投身航空產業的年輕學子，接觸產業第一線，提早為職涯做準備。
- 2、經費需求：約 450 萬元。
- 3、預期效益：活動共分為三組各為期二天，帶領學生親訪航空職場，揭開航空產業面紗，同時也對台灣的飛航歷史、航空建設有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓發佈新聞稿，並於社群論壇帶動討論，深植本會培育航空人才形象於學生族群中。歷屆參與學員已有多人進入航空產業，包含培訓機師、飛航管制員、空服員、航務員、貨運運務員、地勤、維修工程師等，未來將有更多學員相繼成為航空產業新生力軍。

【2026 飛航系列講座】

- 1、計畫重點：為使大眾對飛航產業有更深入的认识，滿足對航空知識的追求，本會於每年第四季辦理年度飛航講座，主題涵蓋航空飛行與地面作業等資訊，透過航空職人講師分享，

以深入淺出的演講及互動座談，使與會民眾瞭解機艙內外、空側與陸側等航空相關知識。

2、經費需求：約 300 萬元。

3、預期效益：飛航講座每年皆於全國北中南等地區舉行，累積邀請飛行地面作業人員共計 49 位講師座談，參與人數超過 4,100 人以上。透過不同講座議題，滿足民眾學習航空知識的需求，協助航空界與社會對話，以推動航空產業新知與活絡航空事業發展。

【國內航空器駕駛員訓練獎助作業】

1、計畫重點：為了協助我國獲民航局許可的飛行訓練機構順利運作，同時支援國籍航空公司培育更多飛行人才，補足民航機師的人力需求，本會自 105 年起委託財團法人中華民國飛行安全基金會辦理「國內航空器駕駛員獎助計畫」。該基金會依據本會原則，訂定補助作業要點，作為獎助金審核與發放的依據，藉此鼓勵更多有志投入飛行領域的學員，順利完成訓練、投入職場。

2、經費需求：約 500 萬元。

3、預期效益：透過與各民間機構與團體的合作，攜手推動我國航空事業的發展，同時投入航空人才的培育工作，促進整體產業升級與成長。

【其他活動】

1、計畫重點：透過舉辦各類民航相關活動，積極拓展業務領域，致力於推動我國航空事業與重大交通建設之發展目標。藉由多

年累積的跨領域資源與經驗，擔任公私部門及航空相關單位之橋樑，協助各項業務順利推展，同時促進產官學界之多元交流。

2、經費需求：約 300 萬元。

3、預期效益：為掌握全球航空科技發展脈動，積極協助國內相關單位參與國際航空領域的重要會議與專業展覽，深入瞭解最新航空技術及產業趨勢，並提供作為國內政策制定與技術研發的重要參考。結合產學界專家資源讓青年學子有機會實地接觸航空產業實務與最新技術發展，逐步建立我國在航空領域中的人力競爭優勢，以民航作為核心推動力量，同時活絡商業機會，打造具創新與永續性的多元合作模式，擴大航空產業的經濟價值。

三、本年度預算概要

(一)收支營運概況

- 1、本年度業務收入 62 億 3,688 萬 6 千元，較上年度預算數 23 億 9,832 萬 1 千元，增加 38 億 3,856 萬 5 千元，約 160.05%，主要係本年度按權益法認列投資華航收益增加所致。
- 2、本年度總支出 1 億 6,306 萬 3 千元，較上年度預算數 8,107 萬 7 千元，增加 8,198 萬 6 千元，約 101.12%，主要係本年度業務經費中申請獎助金人數增加，及附屬作業組織因機隊調整，增加一台 B787 模擬機，致管理維修與折舊費用增加約 7,550 萬 3 千元。
- 3、以上總收支相抵，計稅前賸餘 60 億 7,382 萬 3 千元，較上年度預算數 23 億 1,724 萬 4 千元，增加 37 億 5,657 萬 9 千元，約 162.11%，扣除所得稅費用 3 億 8,699 萬 5 千元後，本期

賸餘 56 億 8,682 萬 8 千元，本年度綜合損益總額 60 億 3,098 萬元。

(二)現金流量概況

1、業務活動之淨現金流出：2 億 7,144 萬 5 千元。

2、投資活動之淨現金流入：3 億 5,334 萬 9 千元。

3、現金及約當現金之淨增 8,190 萬 4 千元，係期末現金 6 億 288 萬 6 千元，較期初現金 5 億 2,098 萬 2 千元增加之數。

(三)淨值變動概況

本年度期初淨值 419 億 3,340 萬 7 千元，增加本年度賸餘 56 億 8,682 萬 8 千元，資本公積 6,032 萬 6 千元，加計本年度其他權益增(減)數 3 億 4,415 萬 2 千元，期末淨值為 480 億 2,471 萬 3 千元。

四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

(一)前年度決算結果及成果概述

1、113 年度決算結果：

(1)總收入決算數 48 億 3,771 萬 6 千元，較預算數 11 億 4,480 萬 1 千元，增加 36 億 9,291 萬 5 千元，約 322.58%，主要係 113 年度按權益法認列投資華航收益及定存利息收入增加所致。

(2)總支出決算數 5,970 萬 1 千元，較預算數 7,837 萬 3 千元，減少 1,867 萬 2 千元，約 23.83%，主要係附屬作業組織費用因華航機隊調整，使用時數減少相關費用亦減少所致。

(3)以上總收支相抵後，計稅前賸餘 47 億 7,801 萬 6 千元，較預算數 10 億 6,642 萬 8 千元，增加 37 億 1,158 萬 8 千元，

約 348.04%，主要係按權益法認列投資華航收益增加所致。

(4)本期賸餘 44 億 5,336 萬 8 千元，加計其他綜合損益-9 億

4,695 萬 4 千元，本期綜合損益總額 35 億 641 萬 4 千元，較預算數 10 億 2,146 萬 8 千元，增加 24 億 8,494 萬 6 千元，主要係華航採用權益法其他綜合損益份額之金融資產增加所致。

2、計畫執行成果概述：

(1)辦理「航空人才培育暨專案訓練計畫」

113 年飛安基金會執行「航空人才培育暨專案訓練計畫」，以期能推動國籍航空從業人員飛行與地面作業安全教育訓練，全案計畫編列 18 項，按計畫完成 18 項飛行與地面作業安全教育工作，共培育航空人才合計 722 人。

(2)辦理「民航監理人才培訓計畫」

113 年民航局執行「民航監理人才培訓計畫」，辦理國際性民航相關訓練及會議，以獲取民航組織於飛航安全、航空保安、飛航服務、機場作業及驗證等最新標準，本計畫編列 23 項、執行 20 項。

(3)提升我國民航競爭力專案研究計畫

為協助研擬民航政策及推動航空產業發展，113 年提昇我國民航競爭力專案研究計畫共完成「人工智慧在機場運作的可能運用」及「強化飛航安全作業管理系統之資料分析與運用研究」兩研究案。

(4)辦理民航相關活動

配合交通部政策，贊助該部運輸研究所辦理「113 年無人機技術參訪、交流與展覽出國計畫」，分別參加「2024 年第 30

屆智慧運輸大會」及「美國先進無人機園區暨 XPONENTIAL 展」，做為我國研擬相關發展策略之參據，以及促進我國無人機產業國際合作。

(5)辦理「我的青航時代 2024 航發會 x 暑期航空營」

為協助青年學子了解航空產業各面向，本會舉辦「我的青航時代 2024 航發會 x 暑期航空營」，安排學員踏訪航空實務場域，與飛航職人面對面交流，深入模擬機中心、聯合管制處、空服訓練中心、北部飛航服務園區、松山機場空側等，為未來踏入航空產業提前做準備。

(6)辦理「2024 飛航解密 暢遊天際系列講座」

為推廣航空知識、創造國人與航空產業對話機會，本會辦理「2024 飛航解密 暢遊天際系列講座」，邀請航空領域及相關產業專家，以專業職人角度分享工作經驗與心得，分別於台北、台中、台南共舉辦三場講座。

(7)國內航空器駕駛員訓練獎助計畫

為協助國籍航空業者培育飛行人員，落實在地人才、在地培育，本會特別偕同財團法人中華民國台灣飛行安全基金會設置「國內航空器駕駛員訓練獎助金」補助作業要點，凡是自費參與國內航空器駕駛員培訓課程、取得商用駕駛員檢定證照、任職於國籍航空公司滿三年即可申請，113 年計有 1 名自訓並考上國籍航空公司的駕駛員獲得獎助金。

(8)本會現有 B737-800 型模擬機及飛行訓練器各一架，提供各航空單位承租使用，培訓航空人才以提升飛行安全，113 年度飛行訓練共計使用 2,758 小時。

(二)上年度已過期間預算執行情形(截至 114 年 5 月 31 日止執行情形)

1、辦理 114 年度人才培育訓練計畫案，已執行約 430 萬元。

2、辦理民航競爭力專案研究計畫，已執行約 36 萬元。

3、辦理我的青航時代 2025 航發會暑期航空營，已執行 180 萬元。

五、其他：無

貳、主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
4,837,716	100.00	收入	6,236,886	100.00	2,398,321	100.00	3,838,565	160.05	
4,437,510	91.73	採權益法認列關聯企業利益之份額	5,721,290	91.73	2,104,205	87.74	3,617,085	171.90	參酌華航預估115年之收益狀況，依權益法認列投資華航收益增加。
44,956	0.93	附屬作業組織收入	145,883	2.34	42,500	1.77	103,383	243.25	主要係機隊調整，增加B787模擬機，訓練時數增加，致租金收入亦增加。
76,544	1.58	利息收入	85,239	1.37	38,480	1.60	46,759	121.52	係定存金額增加
265,241	5.48	股利收入	273,042	4.38	208,032	8.67	65,010	31.25	係高銀股利收入
13,465	0.28	其他收入	11,432	0.18	5,104	0.21	6,328	123.98	主要係本會推派之高銀董事酬勞
59,700	1.23	支出	163,063	2.61	81,077	3.38	81,986	101.12	
21,517	0.44	業務經費	34,157	0.55	28,582	1.19	5,575	19.51	主要係申請獎助金人數增加
6,564	0.14	行政經費	9,189	0.15	8,979	0.37	210	2.34	
8,908	0.18	人事經費	12,838	0.21	12,140	0.51	698	5.75	
22,711	0.47	附屬作業組織營業費用	106,879	1.71	31,376	1.31	75,503	240.64	主要係機隊調整，增加B787模擬機，訓練時數增加，致相關費用亦增加。
4,778,016	98.77	稅前賸餘	6,073,823	97.39	2,317,244	96.62	3,756,579	162.11	
324,648	6.71	所得稅費用	386,995	6.20	310,745	12.96	76,250	24.54	所得稅額
4,453,368	92.06	本期賸餘	5,686,828	91.18	2,006,499	83.66	3,680,329	183.42	
-946,954	-19.57	其他綜合損益	344,152	5.52	389,420	16.24	-45,268	-11.62	
-34,702	-0.72	不重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	0	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
-641,016	-13.25	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	344,152	5.52	389,420	16.24	-45,268	-11.62	主要係評估高銀未實現之損益
-271,236	-5.61	後續可能重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	0	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
3,506,414	72.48	本年度綜合損益總額	6,030,980	96.70	2,395,919	99.90	3,635,061	151.72	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	6,073,823	
利息股利之調整		
利息收入	-85,239	預估利息收入
股息收入	-273,042	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	5,715,542	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-5,721,290	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-8,887	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-825	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	-34,802	主要係到期日未滿三個月定存單
增加其他應付款	3,174	主要係模擬機維護管理費
支付所得稅	-309,596	主要係所得稅
營運產生之現金	-356,684	
收取之利息	85,239	預估利息收入
業務活動之淨現金流入（流出-）	-271,445	
投資活動之現金流量		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	-1,581,627	主要係到期日三個月以上定存單
收取之股利	1,934,976	預估華航、高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入（流出-）	353,349	
現金及約當現金之淨增（淨減-）	81,904	
期初現金及約當現金	520,982	
期末現金及約當現金	602,886	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	3,413,733	60,326	3,474,060	
資本公積	3,413,733	60,326	3,474,060	本年度增加60,326千元
累積餘絀	16,253,759	5,686,828	21,940,587	
累計賸餘	16,253,759	5,686,828	21,940,587	本年度賸餘5,686,828千元
其他權益	4,352,481	344,152	4,696,633	
金融商品未實現損益	4,352,481	344,152	4,696,633	認列金融商品未實現損益
合計	41,933,407	6,091,306	48,024,713	

參、明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
4,437,510	採權益法認列關聯企業利益之份額	5,721,290	2,104,205	係參酌華航預估115年之收益狀況，按持股比例估列投資收益
44,956	附屬作業組織收入	145,883	42,500	模擬機租金收入
76,544	利息收入	85,239	38,480	
265,241	股利收入	273,042	208,032	主要係高鐵股利
13,465	其他收入	11,432	5,104	主要係高鐵公司付本會推派之董事酬勞全數撥入本會
4,837,716	總 計	6,236,886	2,398,321	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
21,517	業務經費	34,157	28,582	
12,376	人才培訓費	15,445	14,370	培訓航空人才，提升飛行安全
8,531	學術研究費	17,500	13,000	辦理飛航講座、航空訓練營等活動
426	公共關係協調與聯繫費	960	960	與相關產官學研業務協調與聯繫
184	其他業務費(含資料蒐集)	252	252	
6,564	行政經費	9,189	8,979	
4,251	會務行政	6,342	6,132	
1,591	房租費	1,620	1,620	
106	文具印刷費	207	207	
616	其他行政經費	1,020	1,020	
8,908	人事經費	12,838	12,140	
6,131	薪給	8,640	8,220	員工薪資
946	工作獎金	1,800	1,713	員工年終獎金及考績獎金
692	保險費	984	888	員工每月勞健保費等
691	退休金費用	846	822	員工退休、卹償金及資遣費
448	其他人事經費	568	497	
22,711	附屬作業組織營業費用	106,879	31,376	模擬機維護管理費等
59,700	總計	163,063	81,077	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 115年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	33,366,263	30.71%	
台灣高鐵公司	-	2,600,391	4.62%	
總計	-	35,966,654	-	

肆、參考表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年(前年)12月 31日實際數	項 目	115年12月31日 預計數	114年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
3,704,402	流動資產	4,500,802	4,374,363	126,439
130,522	現金	602,886	520,982	81,904
1,112	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-流動	1,180	1,160	20
8,040	應收帳款	17,307	8,420	8,887
3,520,150	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	3,818,032	3,783,230	34,802
44,578	其他流動資產	61,397	60,572	825
35,100,656	非流動資產	43,875,362	37,829,921	6,045,441
6,143,800	透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-非流動	6,877,392	6,533,260	344,132
2,529,930	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	3,631,357	2,049,730	1,581,627
350	存出保證金	350	350	-
26,426,576	採用權益法之投資	33,366,263	29,246,581	4,119,682
-	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,342	成本合計	701,342	701,342	-
701,342	減：累計折舊	701,342	-701,342	1,402,684
38,805,058	資 產 合 計	48,376,164	42,204,284	6,171,880
	負 債			
224,973	流動負債	351,451	270,878	80,573
7,789	其他應付款	12,123	8,949	3,174
217,184	應付所得稅負債	339,328	261,929	77,399
224,973	負 債 合 計	351,451	270,878	80,573
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,646	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,788	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
3,413,733	資本公積	3,474,060	3,413,733	60,326
14,247,260	餘絀	21,940,587	16,253,759	5,686,828
14,247,260	累計賸餘	21,940,587	16,253,759	5,686,828
3,005,658	其他權益	4,696,633	4,352,481	344,152
38,580,085	淨 值 合 計	48,024,713	41,933,407	6,091,306
38,805,058	負債及淨值合計	48,376,164	42,204,284	6,171,880

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 115年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
事務人員 (含幹事、辦事員)	3	專任人員
總 計	8	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	8,640	400	-	1,800	846	984	168	-	12,838
總計	8,640	400	-	1,800	846	984	168	-	12,838