

財團法人中華航空事業發展基金會

115 年工作(業務)計畫書

壹、設立依據與宗旨

本會依民法暨有關法令組織之，以協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

貳、組織概況

本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。

一、中華航空股份有限公司之董事長。

二、政府推薦五名：

(一)交通部次長一名

(二)國家發展委員會副主任委員一名

(三)財政部次長一名

(四)法務部次長一名

(五)經濟部次長一名

三、相關領域之學者專家三名

四、本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

五、本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

六、本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、會計、專員、事務人員若干人等。

參、業務項目(捐助章程所訂之業務項目)

一、從事促進航空事業之發展。

二、培育航空人才以促進航空升級。

三、從事其他有助於航空事業發展之活動。

四、協助國家重大交通建設相關事項。

肆、年度工作(業務)計畫目標

貫徹本會宗旨，培養航空人才，提升飛安，協助國籍航空穩定發展。

伍、年度工作(業務)計畫之實施內容

一、航空人才培育暨專案訓練計畫

- (一)實施內容(計畫重點)：為降低國籍航空在飛行與地面作業中發生危安事件的可能性，並強化整體飛航安全，本計畫依據國家民用航空安全計畫(State Safety Program，簡稱 SSP)之指導原則，推動各項安全管理措施。藉由加強飛航組員、地勤人員、航管單位及維修人員的安全教育與專業訓練，提升作業人員的風險意識與應變能力，以建立全方位的飛航安全文化。
- (二)經費需求：約 684.5 萬元。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

- (一)實施內容(計畫重點)：民航產業係具高度國際性、專業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁。民航主管機關之監理能力亦是國際民航組織所重視，各國民航主管機關均藉由參加國際民航組織(ICAO)所舉辦各項訓練課程及會議，與參與其他國際性民航相關會議，以提升人員專業能力、確保各類監理人員之適職性，並配合檢視其國內相關民航監理制度及措施之合理性，以維持整體航空安全等級，使其國籍業者可於各國間順暢往來。
- (二)經費需求：約 860 萬元。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

- (一)實施內容(計畫重點)：以當前重要的航空議題為研究重點，持續推動各項民航建設，研析各國政策及法規，以提升飛航安全為重要核心，協助我國航空產業因應國際飛航趨勢，培育國際性前瞻民航人才，促成台灣航空產業永續發展。
- (二)經費需求：約 200 萬元。

四、辦理民航相關活動

【我的青航時代 2026 航發會 x 暑期航空營】

(一)實施內容(計畫重點)：為幫助青年學子全面了解航空產業各面向，本會連續多年舉辦「我的青航時代」暑期航空營，透過專家職人分享，實地走訪航空場域，深入淺出解析航空產業發展，見證飛行背後的日常運作，提供有志投身航空產業的年輕學子，接觸產業第一線，提早為職涯做準備。

(二)經費需求：約 450 萬元。

【2026 飛航系列講座】

(一)實施內容(計畫重點)：為使大眾對飛航產業有更深入的认识，滿足對航空知識的追求，本會於每年第四季辦理年度飛航講座，主題涵蓋航空飛行與地面作業等資訊，透過航空職人講師分享，以深入淺出的演講及互動座談，使與會民眾瞭解機艙內外、空側與陸側等航空相關知識。

(二)經費需求：約 300 萬元。

【國內航空器駕駛員訓練獎助作業】

(一)實施內容(計畫重點)：為了協助我國獲民航局許可的飛行訓練機構順利運作，同時支援國籍航空公司培育更多飛行人才，補足民航機師的人力需求，本會自 105 年起委託財團法人中華民國飛行安全基金會辦理「國內航空器駕駛員獎助計畫」。該基金會依據本會原則，訂定補助作業要點，作為獎助金審核與發放的依據，藉此鼓勵更多有志投入飛行領域的學員，順利完成訓練、投入職場。

(二)經費需求：約 500 萬元。

【其他活動】

(一)實施內容(計畫重點)：透過舉辦各類民航相關活動，積極拓展業務領域，致力於推動我國航空事業與重大交通建設之發展目標。藉由多年累積的跨領域資源與經驗，擔任公私部門及航空相關單位之橋樑，協助各項業務順利推展，同時促進產官學界之多元交流。

(二)經費需求：約 300 萬元。

陸、年度工作(業務)計畫之預期效益

一、航空人才培育暨專案訓練計畫

為強化飛航與地面作業的安全教育訓練，針對影響飛航與地面安全事件的人為因素，本計畫將著重於規劃並推動國內外相關教育訓練工作，包括選送人員參加國際飛安及地安專業訓練課程，進而回國協助擴大教育訓練效益。同時，訂定國內飛安與地安之一般訓練課程，安排專職訓練，並取得民航局或飛安基金會認證的完訓證照。此外，推動航空通識安全宣導與在職教育訓練，以提升從業人員之風險意識與專業能力，全面精進國籍航空在飛行及地面操作的安全水準，降低由人為因素所導致之飛航事故風險，計畫共 17 項目、合計參訓 494 人次。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

我國非 ICAO 會員國，長期未能參與 ICAO 所辦理之相關活動，無法如同其他各國民航主管機關在 ICAO 建構之平臺密集參與各項訓練及會議，為維護我國飛航安全、減少資訊落差，亟需多加參與國際性民航相關訓練及會議，以獲取並瞭解 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，本計畫共 21 項，計 242 人次。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

將透過各種研究、資料分析、座談討論、會議交流等構思可行性策略，研議當前重要航空課題、國際趨勢與各國政策法規等，探討未來發展與政策方向，提出解決方案或意見，以供相關單位及主管機關研析，並作為制定政策參考。

四、辦理民航相關活動

(一)我的青航時代 2026 航發會 X 暑期航空營

活動共分為三組各為期二天，帶領學生親訪航空職場，揭開航空產業面紗，同時也對台灣的飛航歷史、航空建設有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓發佈新聞稿，並於社群論壇帶動討論，深植本會培育航空人才形象於學生族群中。歷屆參與學員已有多人進入航空產業，包含培訓機師、飛航管制員、空服員、航務員、貨運運務員、地勤、維修工程師等，未來將有更多學員相繼成為航空產業新生力軍。

(二)2026 飛航系列講座

飛航講座每年皆於全國北中南等地區舉行，累積邀請飛行地面作業人員共計 49 位講師座談，參與人數超過 4,100 人以上。透過不同講座議題，滿足民眾學習航空知識的需求，協助航空界與社會對話，以推動航空產業新知與活絡航空事業發展。

(三)國內航空器駕駛員訓練獎助作業

透過與各民間機構與團體的合作，攜手推動我國航空事業的發展，同時投入航空人才的培育工作，促進整體產業升級與成長。

(四)其他活動

為掌握全球航空科技發展脈動，積極協助國內相關單位參與國際航空領域的重要會議與專業展覽，深入瞭解最新航空技術及產業趨勢，並提供作為國內政策制定與技術研發的重要參考。結合產學界專家資源讓青年學子有機會實地接觸航空產業實務與最新技術發展，逐步建立我國在航空領域中的人力競爭優勢，以民

航作為核心推動力量，同時活絡商業機會打造具創新與永續性的多元合作模式，擴大航空產業的經濟價值。

柒、其他應記載事項

資金轉投資計畫：

- 一、中華航空公司：本會持股比率為 30.71%，預估華航發行可轉換公司債持續轉換中，115 年度無投資華航計畫，115 年底按權益法認列投資收益 57 億 2,129 萬元。
- 二、台灣高鐵公司：本會持股比率為 4.62%，115 年度無投資高鐵計畫，預估 115 年收到現金股利 2 億 7,304 萬 2 千元。

捌、其他應遵行事項

為遵行審計部函示意旨，降低財團法人對政府財政依賴，避免影響政府資源調度，本會 115 年自籌財源比率目標為 100%。