

財團法人中華航空事業發展基金會

114



年度預算

財團法人中華航空事業發展基金會編

# 財團法人中華航空事業發展基金會

## 目 次

### 一、總說明

- (一)財團法人概況 . . . . . 1
- (二)工作計畫或方針 . . . . . 3
- (三)本年度預算概要 . . . . . 7
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 . 8
- (五)其他 . . . . . 10

### 二、主要表

- (一)收支營運預計表 . . . . . 11
- (二)現金流量預計表 . . . . . 12
- (三)淨值變動預計表 . . . . . 13

### 三、明細表

- (一)收入明細表 . . . . . 14
- (二)支出明細表 . . . . . 15
- (三)固定資產投資明細表 . . . . . 16
- (四)轉投資明細表 . . . . . 17

### 四、參考表

- (一)資產負債預計表 . . . . . 18
- (二)員工人數彙計表 . . . . . 19
- (三)用人費用彙計表 . . . . . 20

# 總 說 明

# 財團法人中華航空事業發展基金會

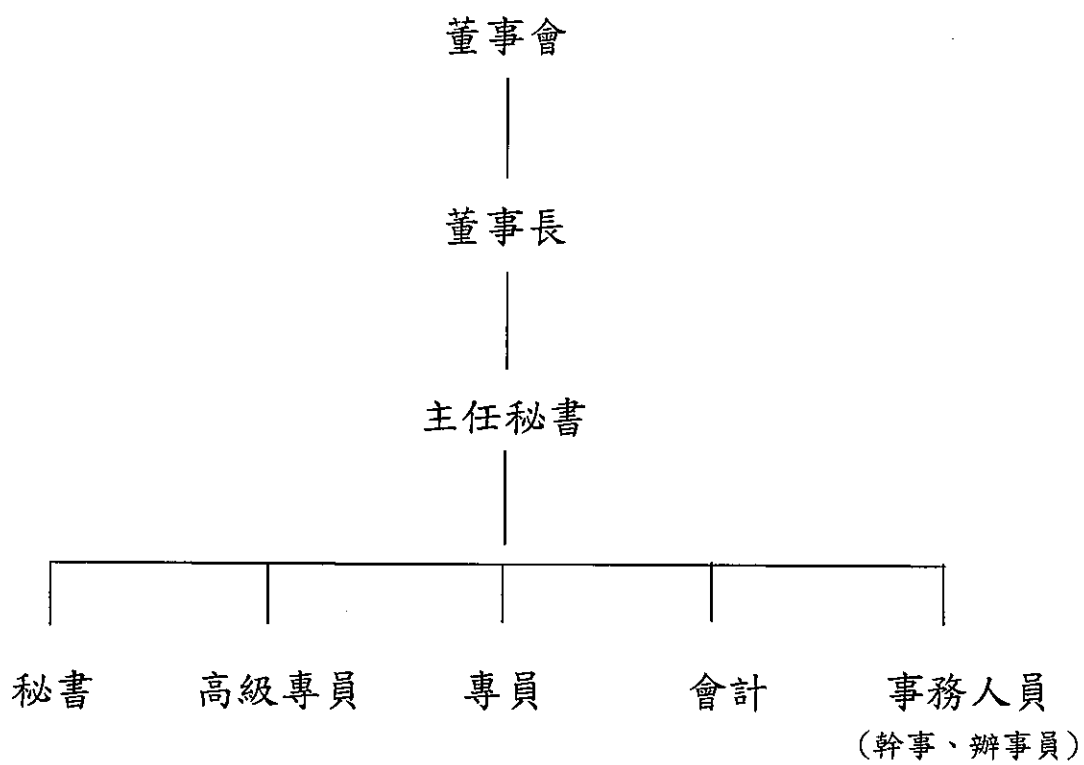
## 總說明

中華民國 114 年度

### 壹、財團法人概況

- 一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。
- 二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。
- 三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。
  - (一)中華航空股份有限公司之董事長。
  - (二)政府推薦五名：
    1. 交通部次長一名
    2. 國家發展委員會副主任委員一名
    3. 財政部次長一名
    4. 法務部次長一名
    5. 經濟部次長一名
  - (三)相關領域之學者專家三名
  - (四)本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。
  - (五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。
  - (六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、專員、會計、事務人員若干人等。

(七)組織系統圖



## 貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、撙節開支原則下，共編列總支出 8,107 萬 7 千元。本會 114 年重點工作計畫如下：

### 一、航空人才培育暨專案訓練計畫

- (一)計畫重點：如何降低國籍航空在飛行與地面作業發生危安事件機率，是推展飛航安全重要的核心工作。為配合國家民用航空安全計畫（State Safety Program，簡稱 SSP）之實施，協助我國飛航業務之飛航組員、地勤業者、航管單位、維修單位等，強化飛行與地面作業的安全教育訓練，特擬定此計畫以共同促進國籍航空飛航安全。
- (二)經費需求：約 576.9 萬元。
- (三)預期效益：為加強飛航與地面作業安全教育訓練工作，針對影響飛地安全事件的人為因素，協助規劃國內外安全教育訓練，參加國外飛安與地安教育專精訓練課程，培育國內擴訓種子師資；訂定國內飛安與地安教育訓練一般訓練課程，專職訓練並取得民航局或飛安基金會完訓課程證照；實施航空通識安全宣導教育及在職教育訓練，以期能精進國籍航空飛行與地面安全，降低因「人為因素」所產生飛航事故的機率，計畫共 19 項目、合計參訓 739 人次。

### 二、辦理民航監理人才培訓計畫

- (一)計畫重點：我國非國際民航組織(ICAO)會員國，長期未能參與 ICAO 所辦理之相關活動，鑒於民航產業係具高度國際性、專

業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁，各國民航主管機關均藉由參加 ICAO 所舉辦各項訓練課程，及其它國際民航相關會議，確保各類監理人員之適職性，並配合檢視其國內相關民航監理制度及措施之合理性及有效性，以維持整體航空安全等級，使國籍航空業者可於各國間順暢往來。

(二)經費需求：約 860 萬元。

(三)預期效益：為維護我國飛航安全、減少資訊落差，彌補政府資源之不足，克服我國非 ICAO 會員國之困境，協助民航監理人員積極參與國際性民航相關訓練及會議，以獲取 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，瞭解各國飛安監理措施與制度之實務作法，建立及維繫國際人脈與聯繫管道，以提升民航監理人員職能及使我國各項民航作業能符合國際要求。

### 三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

(一)計畫重點：為提升我國民航競爭力，建構安全穩定的航空運輸體系，持續推動各項民航建設，本會以當前重要的航空議題為研究重點，協助研析國際情勢與各國政策及法規，以作為我國制定民航政策之參考。除了提升飛航安全為重要核心，更協助我國航空產業因應國際飛航趨勢，持續推動各項民航發展建設，培育國際性前瞻民航人才，促成台灣航空產業永續發展。

(二)經費需求：約 200 萬元。

(三)預期效益：將透過各種研究、資料分析、座談討論、會議交流等構思可行性策略，研議當前重要航空課題、國際趨勢與各

國政策法規等，探討未來發展與政策方向，提出解決方案或意見，以供相關單位及主管機關研析，並作為制定政策參考。

#### 四、辦理民航相關活動

(一)計畫重點：藉由辦理民航相關活動，積極拓展業務範疇，以達到協助我國航空事業及重大交通建設發展之宗旨，期以經年累積的跨界資源，為公、私部門之航空相關單位搭起業務順利推動的橋樑，同時協助產、官、學界多元接觸，以達經驗交流、人才紮根之效。

(二)經費需求：約 300 萬元。

(三)預期效益：促進國際技術交流，飛航產業日新月異，為協助相關單位及時瞭解國際航空產業最新發展，有效導入交通領域之創新應用。培育飛航種籽前進校園，與國內大專院校設有航太、飛航等相關科系建立合作夥伴關係，瞭解教育線上學生職涯需求。促進跨界交流，航空業活絡是經濟發展的重要象徵，民航活動能夠帶動旅遊業、國際貿易及其他相關產業的增長，並創造就業機會，促進各種商業活動，文化及學術交流。

#### 五、辦理我的青航時代 2025 航發會 x 暑期航空營

(一)計畫重點：為幫助青年學子，全面了解航空產業各面向，本會持續舉辦「我的青航時代 2025 航發會 x 暑期航空營」活動，從幕前幕後解析航空產業發展，參訪航空產業相關場域，邀請航空職人分享經驗，開啟年輕學子對航空產業的認識與了解。

(二)經費需求：約 450 萬元。

(三)預期效益：兩梯次各為期三天的暑期航空營，帶領學生親訪航



空職場，揭開航空產業面紗，同時也對台灣的飛航歷史、航空建設有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓儀式，於電視、網路新聞媒體發稿，並於社群論壇帶動討論，深植航發會培育航空人才形象於學生族群中。歷屆參與學員已有多人進入航空產業，包含培訓機師、飛航管制員、空服員、航務員、貨運運務員、地勤、維修工程師等，未來將有更多學員投入飛航產業，成為航空新生力軍。

## 六、2025 飛航講座專案

- (一)計畫重點：為使大眾對飛航產業有更深入的认识，滿足對航空知識的追求，本會於每年第四季辦理年度飛航講座，主題涵蓋航空飛行與地面作業等資訊，透過航空職人講師分享，以深入淺出的演講及互動座談，使與會民眾瞭解機艙內外、空側與陸側等航空相關知識。
- (二)經費需求：約 250 萬元。
- (三)預期效益：飛航講座已連續辦理多年，於全國北中南地區舉行，邀請飛行地面作業人員共計 44 位講師座談，報名人數超過 3,500 人以上。透過不同講座議題，滿足民眾學習航空知識的需求，協助航空界與社會對話，以推動航空產業新知與活絡航空事業發展。

## 七、國內航空器駕駛員訓練獎助作業

- (一)計畫重點：為扶植我國民用航空局許可之國內民用航空飛行訓練機構，並協助國籍航空業者培訓飛行人員，充實民航駕駛員人力，本會於 105 年起委託財團法人中華民國飛行安全基金會

辦理國內航空器駕駛員獎助計畫，該會並依本會原則訂定「國內航空器駕駛員訓練獎助金補助作業要點」，作為辦理審核發放獎助金之依據。

(二)經費需求：約 100 萬元。

(三)預期效益：結合並運用各民間機構團體協助國家航空事業之發展，與培育航空人才以促進航空升級。

### 參、本年度預算概要

#### 一、收支營運概況

(一)本年度業務收入 23 億 9,832 萬 1 千元，較上年度預算數 11 億 4,480 萬 1 千元，增加 12 億 5,352 萬元，約 109.5%，主要係本年度按權益法認列投資華航收益增加所致。

(二)本年度總支出 8,107 萬 7 千元，較上年度預算數 7,837 萬 3 千元，增加 270 萬 4 千元，約 3.5%，主要係本年度業務經費因應辦理相關活動費用隨物價調漲而增加，人事經費配合員工薪資考核晉級增加。

(三)以上總收支相抵，計稅前賸餘 23 億 1,724 萬 4 千元，較上年度預算數 10 億 6,642 萬 8 千元，增加 12 億 5,081 萬 6 千元，約 117.3%，扣除所得稅費用 3 億 1,074 萬 5 千元後，本期賸餘 20 億 649 萬 9 千元，本年度綜合損益總額 23 億 9,591 萬 9 千元。

#### 二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流出：7 億 333 萬 8 千元。

(二)投資活動之淨現金流入：10 億 9,379 萬 8 千元。

(三)現金及約當現金之淨增 3 億 9,046 萬元，係期末現金 32 億 231 萬 8 千元，較期初現金 28 億 1,185 萬 8 千元增加之數。

### 三、淨值變動概況

本年度期初淨值 357 億 579 萬 2 千元，增加本年度賸餘 20 億 649 萬 9 千元，資本公積 4 億 2,802 萬 6 千元，加計本年度其他權益增(減)數 3 億 8,942 萬，期末淨值為 385 億 2,973 萬 7 千元。

### 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

#### 一、前年度決算結果及成果概述

##### (一)112 年度決算結果：

- 1、總收入決算數 23 億 8,410 萬 1 千元，較預算數 5 億 1,553 萬 4 千元，增加 18 億 6,856 萬 7 千元，約 362.45%，主要係 112 年度按權益法認列投資華航收益及定存利息收入增加所致。
- 2、業務支出決算數 6,139 萬 4 千元，較預算數 7,660 萬 3 千元，減少 1,520 萬 9 千元，約 19.85%，主要係附屬作業組織費用隨收入減少所致。
- 3、以上總收支相抵後，計稅前賸餘 23 億 2,270 萬 7 千元，較預算數 4 億 3,893 萬 1 千元，增加 18 億 8,377 萬 6 千元，約 429.17%，主要係按權益法認列投資華航收益增加所致。
- 4、本期賸餘 21 億 1,295 萬 9 千元，加計其他綜合損益 2 億 4,581 萬 7 千元，本期綜合損益總額 23 億 5,877 萬 6 千元，較預算數 2 億 2,076 萬 3 千元，增加 21 億 3,801 萬 3 千元，主要係認列高鐵透過其他綜合損益按公允價值衡量，及華航採用權益法其他綜合損益份額之金融資產增加所致。

## (二)計畫執行成果概述：

### 1、辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」

112 年飛安基金會執行「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，全案計畫編列 21 項，除 2 項因報名參訓人員不足，國外課程單位通知取消外，共完成 19 項飛行與地面安全教育訓練工作，參訓人數合計 924 人(包括研討/座談會、講習、資訊交流等)，以期精進國籍航空飛行安全。

### 2、辦理「民航監理人才培訓計畫」

112 年民航局執行「民航監理人才培訓計畫」，本計畫編列 22 項，共執行 19 項國際性民航相關訓練及會議，以獲取民航組織於飛航安全、航空保安、飛航服務、機場作業及驗證等最新標準，及了解國際飛安監理措施與制度。

### 3、提升我國民航競爭力專案研究計畫

為協助研擬民航政策及推動航空產業發展，112 年提昇我國民航競爭力專案研究計畫共完成「建置民航安全資訊平台之資料蒐集、分析與運用計畫」及「遙控無人機射頻識別法規制定與長程偵測技術」兩研究案，並持續辦理「人工智慧在機場運作的可能運用」及「強化飛航安全作業管理系統之資料分析與運用研究」研究案。

### 4、辦理「我的青航時代 2023 航發會 X 暑期航空營」

為協助青年學子了解航空產業各面向，本會舉辦「我的青航時代 2023 航發會 X 暑期航空營」，安排學員踏訪航空實務場域，與飛航職人面對面交流，深入模擬機中心、聯合管制處、空服訓練中心、飛機裝配線、機場空側等，為未來踏入航空產業提前做準備。

#### 5、國內航空器駕駛員訓練獎助計畫

為協助國籍航空業者培育飛行人員，本會落實在地人才、在地培育之理念，舉行「國內航空器駕駛員訓練獎助金」頒獎典禮，112年共有5位機師獲得獎助金。

#### 6、辦理「2023 飛航解密 暢遊天際系列講座」

為推廣航空知識、創造國人與航空產業對話機會，本會辦理「2023 飛航解密 暢遊天際系列講座」，邀請航空領域及相關產業專家，以專業職人角度分享工作經驗與心得，分別於台北、台中、高雄各舉辦一場。

#### 7、辦理民航相關活動

配合交通部政策，贊助該部運輸研究所辦理「112年無人機技術參訪、交流與展覽出國計畫」，分別赴美參加「2023年美國國際無人機系統展」、「空中計程車世界大會」二項，做為我國研擬相關發展策略之參據，以及促進我國無人機產業國際合作。

8、本會所屬 B737-800 型模擬機及飛行訓練器各一架，提供各航空單位承租使用，培訓航空人才以提升飛行安全，飛行訓練共計使用 3,066 小時。

### 二、上年度已過期間預算執行情形(截至 113 年 5 月 31 日止執行情形)

(一)辦理 113 年度人才培育訓練計畫案，已執行約 605 萬元。

(二)辦理民航競爭力專案研究計畫，已執行約 76 萬元。

(三)辦理我的青航時代 2024 航發會暑期航空營，已執行 120 萬元。

伍、其他：無

# 主 要 表

## 財團法人中華航空事業發展基金會

## 收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
2,384,101	100.00	收入	2,398,321	100.00	1,144,801	100.00	1,253,520	109.50	
2,111,132	88.55	採權益法認列關聯企業利益之份額	2,104,205	87.74	847,665	74.04	1,256,540	148.24	參酌華航預估114年之收益狀況，依權益法認列投資華航收益增加
45,136	1.89	附屬作業組織收入	42,500	1.77	42,500	3.71	0	0.00	主要係機隊調整，致模擬機訓練時數減少，租金收入亦減少
48,745	2.04	利息收入	38,480	1.60	41,500	3.63	-3,020	-7.28	
174,227	7.31	股利收入	208,032	8.67	208,032	18.17	0	0.00	係高纖股利收入
4,861	0.20	其他收入	5,104	0.21	5,104	0.45	-	-	主要係本會推派之高纖董事紅利
61,394	2.58	支出	81,077	3.38	78,373	6.85	2,704	3.45	
21,396	0.90	業務經費	28,582	1.19	26,621	2.33	1,961	7.37	
7,572	0.32	行政經費	8,979	0.37	8,780	0.77	199	2.27	
9,810	0.41	人事經費	12,140	0.51	11,596	1.01	544	4.69	
22,616	0.95	附屬作業組織營業費用	31,376	1.31	31,376	2.74	0	0.00	
2,322,707	97.42	稅前賸餘	2,317,244	96.62	1,066,428	93.15	1,250,816	117.29	
209,748	8.80	所得稅費用	310,745	12.96	266,000	23.24	44,745	16.82	所得稅額
2,112,959	88.63	本期賸餘	2,006,499	83.66	800,428	69.92	1,206,071	150.68	
245,817	10.31	其他綜合損益	389,420	16.24	221,040	19.31	168,380	76.18	
-142,797	-5.99	不重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	0	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
431,028	18.08	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	389,420	16.24	221,040	19.31	168,380	76.18	主要係評估高纖未實現之損益
-42,414	-1.78	後續可能重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-	0.00	0	0.00	採權益法認列華航綜合損益份額
2,358,776	98.94	本年度綜合損益總額	2,395,919	99.90	1,021,468	89.23	1,374,451	134.56	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	2,317,244	
利息股利之調整		
利息收入	-38,480	預估利息收入
股息收入	-208,032	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	2,070,732	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-2,104,205	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-380	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-15,994	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	-411,148	主要係到期日未滿三個月定存單
增加其他應付款	1,160	主要係模擬機維護管理費
支付所得稅	-281,983	主要係所得稅
營運產生之現金	-741,818	
收取之利息	38,480	預估利息收入
業務活動之淨現金流入(流出-)	-703,338	
投資活動之現金流量		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	-428,067	主要係到期日三個月以上定存單
收取之股利	1,521,865	預估華航、高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入(流出-)	1,093,798	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	390,460	
期初現金及約當現金	2,811,858	
期末現金及約當現金	3,202,318	



財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	2,847,554	428,026	3,275,580	
資本公積	2,847,554	428,026	3,275,580	本年度增加428,026千元
累積餘絀	10,637,591	2,006,499	12,644,090	
累計賸餘	10,637,591	2,006,499	12,644,090	本年度賸餘2,006,499千元
其他權益	4,307,213	389,420	4,696,633	
金融商品未實現損益	4,307,213	389,420	4,696,633	認列金融商品未實現損益
合計	35,705,792	2,823,945	38,529,737	

# 明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
2,111,132	採權益法認列關聯企業利益之份額	2,104,205	847,665	係參酌華航預估114年之收益狀況，按持股比例估列投資收益
45,136	附屬作業組織收入	42,500	42,500	
45,136	模擬機租金收入	42,500	42,500	模擬機使用收入
48,745	利息收入	38,480	41,500	主要係定存利息收入
174,227	股利收入	208,032	208,032	主要係高鐵股利
4,861	其他收入	5,104	5,104	主要係高鐵公司付本會推派之董事紅利全數撥入本會
2,384,101	總計	2,398,321	1,144,801	

## 財團法人中華航空事業發展基金會

## 支出明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
21,396	業務經費	28,582	26,621	主要係辦理航空訓練活動經費等
10,066	人才培訓費	14,370	13,957	培訓航空人才，提升飛行安全
10,737	學術研究費	13,000	11,500	辦理飛航講座、航空訓練營等活動
444	公共關係協調與聯繫費	960	924	與相關產官學研業務協調與聯繫
149	其他業務費(含資料蒐集)	252	240	
7,572	行政經費	8,979	8,780	主要係會務行政經費等
5,213	會務行政	6,132	5,954	法律及會計服務費、董事兼職費、教育訓練費用等
1,578	房租費	1,620	1,620	辦公室租賃費用
173	文具印刷費	207	192	文具用品等
608	其他行政經費	1,020	1,014	
9,810	人事經費	12,140	11,596	主要係員工相關待遇(含退休)等
6,145	薪給	8,220	7,860	員工薪資
1,467	工作獎金	1,713	1,638	員工年終獎金及考績獎金
780	保險費	888	852	員工每月勞健保費
1,037	退休金費用	822	756	員工退休、卹償金及資遣費
381	其他人事經費	497	490	
22,616	附屬作業組織營業費用	31,376	31,376	附屬作業組織維管經費等
22,616	附屬作業組織營業費用	31,376	31,376	模擬機維護管理費等
61,394	總計	81,077	78,373	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 114年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	24,224,649	30.86%	
台灣高鐵公司	-	2,600,391	4.62%	
總計	-	26,825,040	-	

# 參 考 表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年(前年)12月31日實際數	項 目	114年12月31日預計數	113年(上年)12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
2,750,894	流動資產	5,078,188	4,260,246	817,942
144,884	現金	3,202,318	2,811,858	390,460
1,228	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,260	1,300	-40
5,100	應收帳款	7,130	6,750	380
2,561,388	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	1,802,586	1,391,438	411,148
38,294	其他流動資產	64,894	48,900	15,994
31,798,613	非流動資產	33,740,826	31,704,901	2,035,925
6,784,700	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	7,571,960	7,182,500	389,460
1,996,000	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	1,943,867	1,515,800	428,067
350	存出保證金	350	350	-
23,017,563	採用權益法之投資	24,224,649	23,006,251	1,218,398
-	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,342	成本合計	701,342	701,342	-
701,342	減：累計折舊	701,342	-701,342	1,402,684
34,549,507	資 產 合 計	38,819,014	35,965,147	2,853,867
	負 債			
42,015	流動負債	289,277	259,355	29,922
7,489	其他應付款	11,989	10,829	1,160
34,526	應付所得稅負債	277,288	248,526	28,762
42,015	負 債 合 計	289,277	259,355	29,922
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,646	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,788	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
2,847,554	資本公積	3,275,580	2,847,554	428,026
9,837,163	餘絀	12,644,090	10,637,591	2,006,499
9,837,163	累計賸餘	12,644,090	10,637,591	2,006,499
3,909,341	其他權益	4,696,633	4,307,213	389,420
34,507,492	淨 值 合 計	38,529,737	35,705,792	2,823,945
34,549,507	負債及淨值合計	38,819,014	35,965,147	2,853,867



財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 114年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
事務人員 (含幹事、辦事員)	2	專任人員
總計	7	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	8,220	385	-	1,713	822	888	112	-	12,140
總計	8,220	385	-	1,713	822	888	112	-	12,140