

財團法人中華航空事業發展基金會

112 年度預算

財團法人中華航空事業發展基金會編

財團法人中華航空事業發展基金會

目 次

一、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作計畫或方針	3
(三)本年度預算概要	6
(四)前年度及上年度已過期間預算執行情行及成果概述	7
(五)其他	10

二、主要表

(一)收支營運預計表	11
(二)現金流量預計表	12
(三)淨值變動預計表	13

三、明細表

(一)收入明細表	14
(二)支出明細表	15
(三)固定資產投資明細表	16
(四)轉投資明細表	17

四、參考表

(一)資產負債預計表	18
(二)員工人數彙計表	19
(三)用人費用彙計表	20

總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

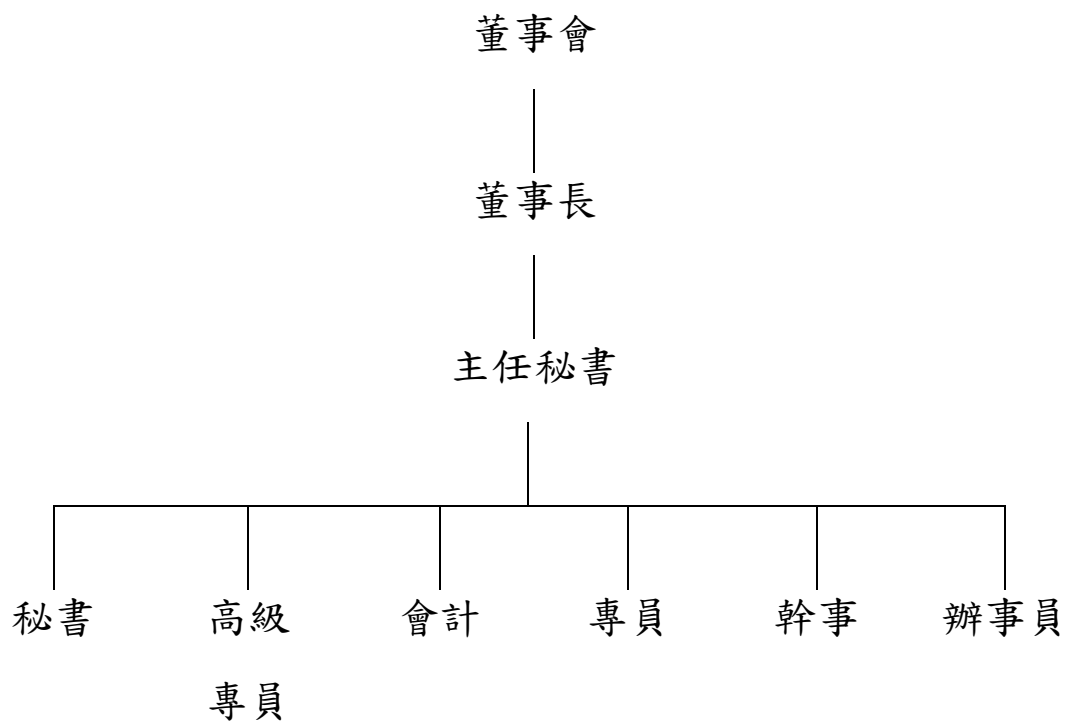
總說明

中華民國 112 年度

壹、財團法人概況

- 一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。
- 二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。
- 三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。
 - (一)中華航空股份有限公司之董事長。
 - (二)政府推薦五名：
 1. 交通部次長一名
 2. 國家發展委員會副主任委員一名
 3. 財政部次長一名
 4. 法務部次長一名
 5. 經濟部次長一名
 - (三)相關領域之學者專家三名
 - (四)本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。
 - (五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。
 - (六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、會計、專員、幹事及辦事員等合計 7 人。

(七)組織系統圖



貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、擲節開支原則下，共編列業務支出 7,660 萬 3 千元。本會 112 年重點工作計畫如次：

一、民國 112 年航空人才培育暨專案出國訓練計畫

(一)計畫重點：為貫徹本會宗旨，提升飛安，持續以人為因素(包含工程、生理、心理、醫學、社會學及人類學等 6 種分類學科)為年度飛行及地面安全教育訓練規劃考量的重點，期降低因人為因素所產生之飛航事故比例，精進國籍航空飛行與地面作業安全。

(二)經費需求：約 615.7 萬元。

(三)預期效益：全年預計辦理 21 項課程及相關活動，培訓 914 人次，為我國籍航空與相關業者，能預防與降低意外事件發生機率，精進飛行與地面作業安全。了解航機之設計，精進我國飛航事故調查之能量。參訓學員返國後擔任種子教師，實施擴訓。風險管理分析人才師資培育，學習計量之技術，能有效地運用危險識別、風險評估、控制選項、決策、執行、監督與檢討等各個作業風險管理步驟、方法，提升飛安。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

(一)計畫重點：民航產業係具高度國際性、專業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁。民航相關機關需藉由參加國際民航組織(ICAO)所舉辦各項訓練課程及會議，與參與其它國際性民航相

關會議，以提升人員專業能力、確保各類監理人員之適職性，並配合檢視國內相關民航監理制度及措施之合理性及有效性，以維持整體航空安全等級，使國籍業者可於各國間順暢往來。

(二)經費需求：約 674.8 萬元。

(三)預期效益：全年預計辦理 22 項、培訓 74 人，持續維護我國飛航安全、減少資訊落差。藉著參與國際性民航相關訓練及會議，取得並瞭解 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，掌握國際民航各項議題之發展趨勢，瞭解各國飛安監理措施與制度之實務作法，建立及維繫國際人脈與聯繫管道，並在臺辦理研討或交流活動，以達擴散效益、提升民航監理人員職能，及時檢討我國民航規範，俾使我國民航各項作業符合國際要求。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

(一)計畫重點：為協助航空產業永續經營，除了提升國籍航空公司與機場競爭力外，飛航安全亦是永續經營之圭臬。本專案研究以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並提供相關單位參考。

(二)經費需求：約 200 萬元。

(三)預期效益：透過研究案撰寫、專題講座或座談會等多元方式，期能結合知識與實務，讓研究成果更有效地支持決策，成為政策研擬的重要參考。本專案除接續執行提升民航競爭力系列研

究，以國內航空產業發展策略研析、航空人才培育及新世代機場發展為方向，並延續本會以前年度之研究計畫辦理成果，就相關主題進行探討，提供我國航空產業參考及借鏡。

四、辦理我的青航時代 2023 航發會 X 暑期航空營

(一)計畫重點：幫助青年學子，全面了解航空產業各面向，特舉辦此活動，從幕前幕後解析國內航空產業發展、航站管理、航空貨運、飛航管制、飛機維修、飛行員訓練、國際航空趨勢等，透過本活動參訪各相關場域，並邀請航空專業職人分享經驗，開啟年輕學子對航空產業的認識與了解。

(二)經費需求：約 400 萬元。

(三)預期效益：兩梯次各為期三天的暑期航空營，帶領學生親訪航空職場，揭開航空產業面紗，並透過學者及專業職人的面對面講授，讓有志從事航空產業的年輕學子，能提早為自己的生涯做規畫，對台灣的航空產業發展，有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓儀式，於電視、網路新聞媒體發稿，並於社群論壇帶動討論，在學生族群中深植航空人才的種子，三日營隊及優秀學員於台東訓練過程皆有文字、影像及動態影片記錄，活動官網的長期架設，讓暑期航空營結束後，能透過這些影像記錄傳播，讓更多學生也能一窺活動內容。

五、國內航空器駕駛員訓練獎助作業

(一)計畫重點：台灣位處東亞重要樞紐，面臨空運需求大幅增加，為免航空駕駛人力供給不足，因此積極推動我國航空飛行訓練，以期航空飛行教育能與國際接軌。依據「國內航空器駕駛

員訓練獎助金」補助作業要點，112年約有5位機師具申請資格，爰編列本項預算，展開審查作業。

(二)經費需求：約250萬元。

(三)預期效益：扶植我國民用航空局許可之國內民用航空飛行訓練機構，協助國籍航空業者培育飛行人員，充實民航駕駛員人力。

六、112年航發會年度飛航講座專案

(一)計畫重點：為了向年輕世代介紹飛航產業的重點面向，讓民眾更認識航空產業，鼓勵年輕人進入飛航工作行列，規劃於每年第四季舉辦年度飛航講座，透過航空航太領域的重量級講師，以深入淺出的演講方式進行，主題不僅涵蓋機艙外到機艙內的航空相關知識，更探討航空產業未來發展。

(二)經費需求：約200萬元。

(三)預期效益：透過此項活動不只有助於提高本會之知名度，亦達到推動航空產業相關活動之目標。除了現場報名的聽眾參與外，無法到現場的學生、民眾也能從本會網站中的年度活動點選閱讀講師講演精彩內容，或透過YouTube觀看講演影片，本會目前已累積32部影片。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度業務收入5億1,553萬4千元，較上年度預算數5億8,893萬2千元，減少7,339萬8千元，約12.46%，主要係本年度華航投資收益及高鐵公司股利收入減少。

(二)本年度業務支出7,660萬3千元，較上年度預算數7,433萬5

千元，增加 226 萬 8 千元，約 3.05%，主要係本年度辦理航空訓練活動增加。

(三)以上總收支相抵，計賸餘 4 億 3,893 萬 1 千元，較上年度預算數 5 億 1,459 萬 7 千元，減少 7,566 萬 6 千元，約 14.7%，扣除所得稅費用 5,200 萬元後，本期賸餘 3 億 8,693 萬 1 千元，加計其他綜合損益-1 億 6,616 萬 8 千元(主要係認列高鐵未實現損益)，本年度綜合損益總額 2 億 2,076 萬 3 千元。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入：2,792 萬 2 千元。

(二)投資活動之淨現金流入：2 億 1,018 萬 4 千元。

(三)現金及約當現金之淨增 2 億 3,810 萬 6 千元，係期末現金 4 億 3,090 萬 1 千元，較期初現金 1 億 9,279 萬 5 千元增加。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 296 億 4,047 萬 8 千元，增加本年度賸餘 3 億 8,693 萬 1 千元，加計本年度淨值其他項目增(減)數-1 億 6,616 萬 8 千元，期末淨值為 298 億 6,124 萬 1 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)110 年度決算結果：

1. 業務收入決算數 34 億 4,273 萬 3 千元，較預算數 6 億 4,436 萬 5 千元，增加 27 億 9,836 萬 8 千元，約 434.28%，主要係 110 年度按權益法認列投資華航收益增加所致。

2. 業務支出決算數 4,860 萬元，較預算數 9,129 萬 1 千元，減

少 4,269 萬 1 千元，約 46.76%，主要係附屬作業組織費用隨收入減少所致。

3. 以上總收支相抵後，計賸餘 33 億 9,413 萬 3 千元，較預算數 5 億 5,307 萬 4 千元，增加 28 億 4,105 萬 9 千元，約 513.69%，扣除所得稅 5,126 萬 9 千元後，本期賸餘 33 億 4,286 萬 4 千元，加計其他綜合損益-4 億 1,746 萬 5 千元，本期綜合損益總額 29 億 2,539 萬 9 千元，較預算數 9 億 3,616 萬 7 千元，增加 19 億 8,923 萬 2 千元，主要係採權益法認列華航投資收益增加。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，因 COVID-19 新冠疫情影響，人員無法出國參加國外訓練課程，而以國內研習訓練為主，共培育航空人才計 1,229 人(包括研討會、講習、資訊交流等)。
2. 與運研所共同辦理「推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃」，持續 109 年之計畫執行，推動三項計畫，包括「無人機科技產業發展先期研究」、「無人機在交通領域之創意應用競賽」，以及「無人機整合示範計畫」，已有效結合並凝聚國內無人機產官學研力量，積極導入無人機應用於交通運輸等領域，以及協助國內無人機產業發展，匯集產官學研代表超過 100 人。
3. 提升我國民航競爭力專案研究計畫
本會以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並

提供相關單位參考。為配合民航之需求，110 年度委託台灣大學辦理「遙控無人機射頻識別技術標準及法規制定研究案」，執行期間為 110 年 7 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日為止。

4. 辦理 2021 航機安全運作研討會，對於國籍航空如何提升航務操作、簽派及維修等作業之整體安全與營運效益，是業界共同關切之課題，邀集國籍航空公司，就使用的共同機型進行飛航運作與維修技術的知識交流，並暢談國內、區域及全球的機隊布局，參與人數約 180 人。
5. 本會持續辦理「2021 飛航解密 暢遊天際系列講座」，並擴大為北中南三場，吸引 482 位民眾參與。本活動邀請民航局飛航標準組航務科科長、長榮航空資深簽派員、臺北飛航情報中心高雄諮詢臺臺長，以及中華航空班表策畫部經理，從不同的工作崗位與民眾分享航空產業的精采。希望能夠透過飛航講座，邀請在航空產業各個領域的職人親近航空迷，讓年輕朋友的飛航夢想能夠實現，未來成為航空產業的生力軍。
6. 辦理「我的青航時代 2022 航發會 x 冬季航空營」(原名為「我的青航時代 2021 航發會 x 暑期航空營」)，其目的在幫助青年學子，全面了解航空產業各面向。本活動分兩梯次舉行，每梯次為期三天，共吸引 455 人報名，評選出 60 名學員參與，安排學員參訪長榮航空公司、漢翔航空工業股份有限公司及台北松山機場，從飛行員訓練、國機國造歷程、飛機維修設計、航務管理等面向，深入了解航空產業日常維運的第一現場，同時邀請學者、專家分享產業趨勢與實務經驗，讓參與學員能提前

為職涯做準備。

7. 本會所屬B737-800型模擬機及飛行訓練器，110年繼續提供各航空單位承租，培訓航空人才，已提升飛行安全。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至111年6月30日止執行情行)

(一)辦理民國111年度人才培育訓練計畫案，已執行310萬元。

(二)辦理民航競爭力專案研究計畫，已執行36萬元。

(三)辦理我的青航時代2022航發會暑期航空營，已執行120萬元。

伍、其他：無

主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
3,442,733	100.00	收入	515,534	100.00	588,932	100.00	-73,398	-12.46	
3,122,415	90.70	採權益法認列之投資收益	247,280	47.97	272,000	46.19	-24,720	-9.09	依權益法認列投資華航收益
30,000	0.87	附屬作業組織收入	41,950	8.14	45,950	7.80	-4,000	-8.71	主要係模擬機維護管理費
284,142	8.25	財務收入	221,184	42.90	265,862	45.14	-44,678	-16.80	係定存利息收入及高鐵股利收入
6,176	0.18	其他收入	5,120	0.99	5,120	0.87	-	-	主要係本會推派之高鐵董事紅利
48,600	1.41	支出	76,603	14.86	74,335	12.62	2,268	3.05	
17,985	0.52	業務經費	26,393	5.12	24,289	4.12	2,104	8.66	主要係辦理航空訓練活動等
5,762	0.17	行政經費	8,726	1.69	8,726	1.48	-	-	主要係會務經費
9,300	0.27	人事經費	10,753	2.09	10,589	1.80	164	1.55	主要係員工薪資及保險費
15,553	0.45	附屬作業組織支出	30,731	5.96	30,731	5.22	-	-	主要係模擬機維修費
3,394,133	98.59	稅前賸餘	438,931	85.14	514,597	87.38	-75,666	-14.70	
51,269	1.49	所得稅費用	52,000	10.09	51,200	8.69	800	1.56	所得稅額
3,342,864	97.10	本期賸餘	386,931	75.05	463,397	78.68	-76,466	-16.50	
-417,465	-12.13	其他綜合損益	-166,168	-32.23	771,815	131.05	-937,983	-121.53	
-30,892	-0.90	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	275,818	46.83	-275,818	-100.00	採權益法認列華航綜合損益份額
-464,184	-13.48	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-166,168	-32.23	596,808	101.34	-762,976	-127.84	主要係評估高鐵未實現之損益
77,611	2.25	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	0.00	-100,811	-17.12	100,811	-100.00	採權益法認列華航綜合損益份額
2,925,399	84.97	本年度綜合損益總額	220,763	42.82	1,235,212	209.74	-1,014,449	-82.13	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	438,931	
利息股利之調整		
利息收入	-11,000	預估利息收入
股息收入	-210,184	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	217,747	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-247,280	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-935	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-1,570	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	100,000	主要係到期日三個月以上定存單
增加其他應付款	160	主要係模擬機維護管理費
支付所得稅	-51,200	主要係所得稅
營運產生之現金	16,922	
收取之利息	11,000	預估利息收入
業務活動之淨現金流入(流出-)	27,922	
投資活動之現金流量		
收取之股利	210,184	預估高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入(流出-)	210,184	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	238,106	
期初現金及約當現金	192,795	
期末現金及約當現金	430,901	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	2,290,860	-	2,290,860	
資本公積	2,290,860	-	2,290,860	
累積餘絀	4,240,775	386,931	4,627,706	
累計賸餘	4,240,775	386,931	4,627,706	本年度賸餘386,931千元
淨值其他項目	5,195,409	-166,168	5,029,241	
金融商品未實現損益	5,195,409	-166,168	5,029,241	認列金融商品未實現損益
合計	29,640,478	220,763	29,861,241	

明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
3,122,415	採權益法認列之投資收益	247,280	272,000	認列華航預估收益
30,000	附屬作業組織收入	41,950	45,950	
30,000	模擬機租金收入	41,950	45,950	模擬機使用收入
284,142	財務收入	221,184	265,862	
11,100	利息收入	11,000	16,862	主要係定存利息收入
273,042	股息收入	210,184	249,000	
6,176	其他收入	5,120	5,120	主要係高鐵公司付本會推派之董事紅利全數撥入本會
3,442,733	總計	515,534	588,932	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
17,985	業務經費	26,393	24,289	主要係辦理航空訓練活動經費等
4,117	人才培訓	12,905	12,701	培訓航空人才，提升飛行安全
13,470	學術研究費	12,300	10,400	辦理飛航講座、航空訓練營等活動
214	公關費	924	924	與相關部會資訊交流
184	資料費	264	264	透過產官學研蒐集相關資訊
5,762	行政經費	8,726	8,726	主要係會務行政經費等
3,593	會務行政	5,942	5,942	董事兼職費、上課費用等
1,540	房租費	1,620	1,620	辦公室租賃費用
141	文具印刷費	180	180	文具用品等
488	其他行政經費	984	984	
9,300	人事經費	10,753	10,589	主要係員工相關待遇(含退休)等
6,380	薪給	7,200	7,104	員工薪資
1,214	工作獎金	1,500	1,480	員工年終獎金及考績獎金
1,104	保險費	816	768	員工每月團險及年度體檢
287	退休金費用	744	744	員工退休金
315	其他人事經費	493	493	
15,553	附屬作業組織支出	30,731	30,731	附屬作業組織維管經費等
15,553	附屬作業組織營業費用	30,731	30,731	模擬機維護管理費等
48,600	總計	76,603	74,335	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 112年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	20,248,130	30.91%	今年無增資華航計畫
台灣高鐵公司	-	2,600,000	4.62%	今年無增資高鐵計畫
總計	-	22,848,130	-	

参 考 表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110年(前年)12月31日實際數	項 目	112年12月31日預計數	111年(上年)12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
238,337	流動資產	444,801	204,358	240,443
217,852	現金	430,901	192,795	238,106
1,184	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,120	1,288	-168
3,277	應收帳款	2,930	1,995	935
16,024	其他流動資產	9,850	8,280	1,570
32,035,584	非流動資產	29,471,180	29,489,900	-18,720
6,541,600	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	6,950,200	7,116,200	-166,000
2,221,550	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	2,272,850	2,372,850	-100,000
23,272,084	採用權益法之投資	20,248,130	20,000,850	247,280
-	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,341	成本合計	701,341	701,341	-
-701,341	減：累計折舊	-701,341	-701,341	-
32,273,921	資 產 合 計	29,915,981	29,694,258	221,723
	負 債			
28,808	流動負債	54,740	53,780	960
8,560	其他應付款	2,740	2,580	160
20,248	應付所得稅	52,000	51,200	800
28,808	負 債 合 計	54,740	53,780	960
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,646	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,788	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
2,558,575	資本公積	2,290,860	2,290,860	-
7,050,238	餘絀	4,627,706	4,240,775	386,931
7,050,238	累計賸餘	4,627,706	4,240,775	386,931
4,722,866	其他權益	5,029,241	5,195,409	-166,168
32,245,113	淨 值 合 計	29,861,241	29,640,478	220,763
32,273,921	負債及淨值合計	29,915,981	29,694,258	221,723

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 112年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
幹事	1	專任人員
辦事員	1	專任人員
總計	7	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	7,200	385	-	1,500	744	816	98	10	10,753
總計	7,200	385	-	1,500	744	816	98	10	10,753