

財團法人中華航空事業發展基金會

中華民國 111 年度決算  
(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人中華航空事業發展基金會編

# 目次

## 總說明

壹、財團法人概況	.....	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	.....	3
參、決算概要	.....	5
一、收支營運實況	.....	5
二、現金流量實況	.....	5
三、淨值變動實況	.....	5
四、資產負債實況	.....	5
肆、其他	.....	6

## 主要表

一、收支營運決算表	.....	7
二、現金流量決算表	.....	8
三、淨值變動表	.....	9
四、資產負債表	.....	10

## 明細表

一、收入明細表	.....	11
二、支出明細表	.....	12
三、轉投資及其盈虧明細表	.....	13
四、基金數額增減變動表	.....	14

## 參考表

一、員工人數彙計表	.....	15
二、用人費用彙計表	.....	16

# 總 說 明

# 財團法人中華航空事業發展基金會

## 總 說 明

中華民國 111 年度

### 壹、財團法人概況

一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。

二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

三、組織概況：本會董事會董事由九名組成由下列人員擔任之。

(一)中華航空股份有限公司之董事長。

(二)政府推薦五名：

1. 交通部次長一名
2. 國家發展委員會副主任委員一名
3. 財政部次長一名
4. 法務部次長一名
5. 經濟部次長一名

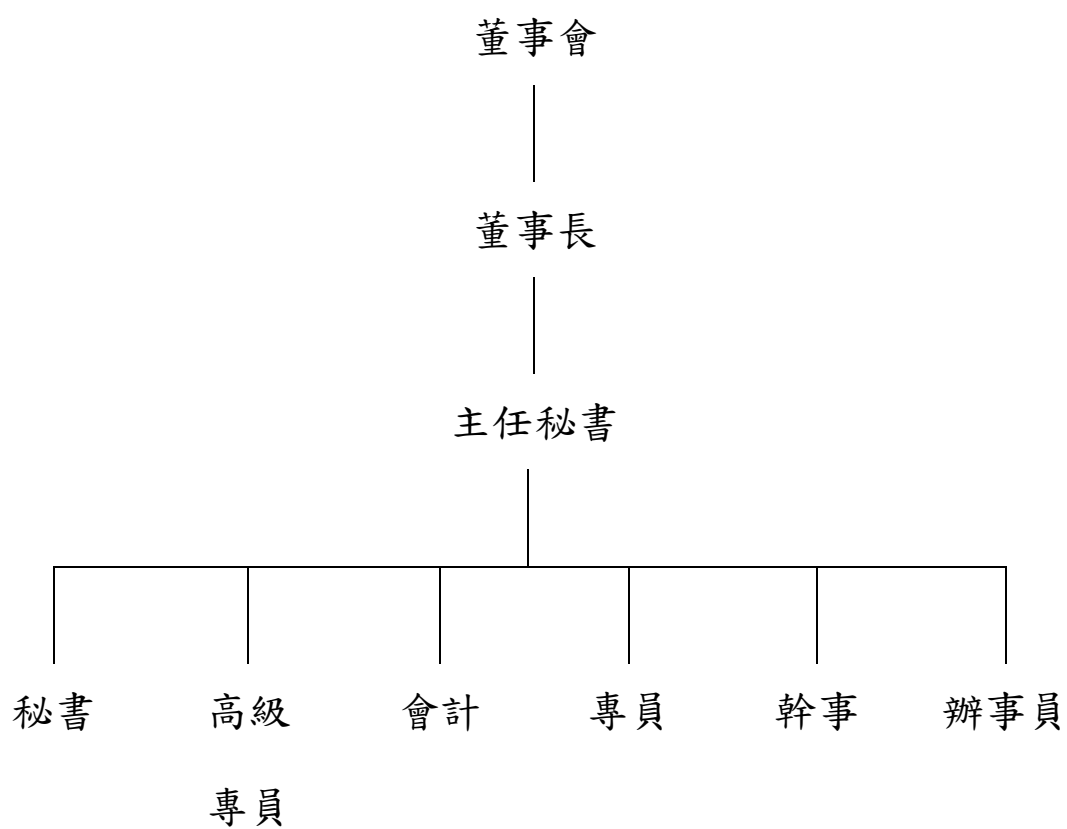
(三)相關領域之學者專家三名

(四)本會置監察人一名，由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任。

(五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

(六)本會現設有主任秘書、高級專員、專員、會計、幹事及辦事員等 6 人。

(七)組織系統圖



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」

111年飛安基金會執行「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，除3項國外課程該等訓練機構因疫情通知取消外，餘按完成17項飛行與地面安全教育訓練工作，參訓人數合計753人(包括研討/座談會、講習、資訊交流等)。

### 二、辦理「民航監理人才培訓計畫」

上半年因受新冠疫情影響，多項計畫取消，下半年各國邊境開放，國際會議及訓練課程逐步恢復，共執行3項訓練課程、4項會議、2項研討會及交流活動共9項計畫。

### 三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

為配合民航之需求，「111年提升我國民航競爭力研究專案」係透過以當前重要航空議題為主的研究案，提供研究分析資料及因應策略供相關單位參考。本會111年共辦理「遙控無人機射頻識別法規制定與長程偵測技術」及「建置民航安全資訊平台之資料蒐集、分析與運用計畫」研究案，並完成110年度執行「遙控無人機射頻識別技術標準及法規制度研究案」及受疫情影響展延至111年辦理完成「飛航駕駛員延後退休年齡可行性方案之研究案」。並與民航局共同舉辦「2022飛航安全管理高峰論壇」邀集各國籍航空公司與維修機構之高階主管進行層峰交流

，研討飛安管理策略之落實與推動，為疫後逐漸復甦的航空產業做準備。

#### 四、推動無人機技術參訪、交流與展覽出國計畫

配合交通部政策，贊助該部運輸研究所辦理「無人機技術參訪、交流與展覽出國計畫」，分別赴日本東京參加 2022 Japan Drone、拜會日本無人機協會(JUIDA)等，以及參加英國「無人機貿易展與研討會 DRONE X - Trade Show & Conference」，對於無人機產業最新發展趨勢和技術進步的瞭解助益良多。

#### 五、辦理「我的青航時代 2022 航發會 X 冬季航空營」(因疫情延後辦理，原名為「我的青航時代 2021 航發會 X 暑期航空營」)，及「我的青航時代 2022 航發會 X 暑期航空營」

其目的在幫助青年學子，全面了解航空產業各面向，成為航空界生力軍，111 年度本會舉辦二次航空營，分別為「我的青航時代 2022 航發會 X 冬季航空營」及「我的青航時代 2022 航發會 X 暑期航空營」。活動內容包括：安排學員參訪航空第一線場域，邀請專家學者從實務面解析飛航管制、飛機維修、航務管理、飛行員及空服員訓練，開啟學員們對航空產業的認識與瞭解。

#### 六、本會持續辦理「2022 飛航解密 暢遊天際系列講座」

為推廣航空知識、創造國人與航空產業對話機會，本會辦理「2022 飛航解密 暢遊天際系列講座」，以「航空業的工作秘辛和生涯發

展」為主軸，邀請航空領域及相關產業專家，以專業職人角度分享工作經驗與心得，分別於台北、台中、高雄各舉辦一場。

七、本會所屬B737-800型模擬機及飛行訓練器，111年繼續提供各航空單位承租使用，培訓航空人才，以提升飛行安全。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

111 年度業務收入 11 億 4,589 萬 2,901 元，業務支出 4,528 萬 9,965 元，本期稅前賸餘 11 億 60 萬 2,936 元，扣除所得稅 3 億 5,044 萬 4,860 元，本期賸餘 7 億 5,015 萬 8,076 元，加計其他綜合損益-11 億 3,553 萬 4,593 元，本期綜合損益總額-3 億 8,537 萬 6,517 元。本期賸餘較預算數增加 2 億 8,676 萬 1,076 元，主要係採權益法認列華航投資收益較預期增加。本期綜合損益總額較預算數減少 16 億 2,058 萬 8,517 元，主要係認列高鐵透過其他綜合損益按公允價值衡量，及華航採用權益法其他綜合損益份額之金融資產未實現損益。

### 二、現金流量實況

111 年度年初現金 2 億 1,785 萬 2,403 元，年底現金 7 億 2,558 萬 6,944 元，本年度現金增加 5 億 773 萬 4,541 元。

### 三、淨值變動實況

111 年度基金期末餘額為 179 億 1,343 萬 4,360 元，與上年度同。



111 年度期初淨值餘額 322 億 4,511 萬 2,930 元，期末餘額 319 億 3,436 萬 3,377 元，本年度淨值減少 3 億 1,074 萬 9,553 元，主要係認列金融商品未實現損失。

#### 四、資產負債實況

111 年度資產總額 322 億 6,547 萬 7,382 元，負債總額 3 億 3,111 萬 4,005 元，淨值 319 億 3,436 萬 3,377 元。

肆、其他：無

# 主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會  
收支營運決算表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
3,442,733,971	收入總額	588,932,000	1,145,892,901	556,960,901	94.57
3,122,415,333	採權益法認列關聯企業利益之份額	272,000,000	890,230,607	618,230,607	227.29
30,000,770	附屬作業組織收入	45,950,000	23,452,946	-22,497,054	-48.96
11,100,016	利息收入	16,862,000	30,237,918	13,375,918	79.33
273,042,000	股息收入	249,000,000	197,110,320	-51,889,680	-20.84
6,175,852	其他收入	5,120,000	4,861,110	-258,890	-5.06
48,600,726	支出總額	74,335,000	45,289,965	-29,045,035	-39.07
17,985,035	業務經費	24,289,000	18,094,701	-6,194,299	-25.50
5,762,611	行政經費	8,726,000	6,027,222	-2,698,778	-30.93
9,299,906	人事經費	10,589,000	8,773,026	-1,815,974	-17.15
15,553,174	附屬作業組織營業費用	30,731,000	12,395,016	-18,335,984	-59.67
3,394,133,245	本期稅前賸餘(短絀-)	514,597,000	1,100,602,936	586,005,936	113.88
51,268,925	所得稅費用	51,200,000	350,444,860	299,244,860	584.46
3,342,864,320	本期賸餘(短絀-)	463,397,000	750,158,076	286,761,076	61.88
-417,464,562	其他綜合損益	771,815,000	-1,135,534,593	-1,907,349,593	-247.13
-30,892,324	不重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	275,818,000	75,408,788	-200,409,212	-
-464,184,000	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	596,808,000	-187,884,000	-784,692,000	-131.48
77,611,762	後續可能重分類-採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-100,811,000	-1,023,059,381	-922,248,381	-
2,925,399,758	本期綜合損益總額	1,235,212,000	-385,376,517	-1,620,588,517	-131.20

財團法人中華航空事業發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
營業活動之現金流量				
本期稅前賸餘(短絀-)	514,597,000	1,100,602,936	586,005,936	113.88
收益費損項目				
利息收入	-16,862,000	-30,237,918	-13,375,918	79.33
股利收入	-249,000,000	-197,110,320	51,889,680	-20.84
採用權益法認列關聯企業利益之份額	-272,000,000	-890,230,607	-618,230,607	227.29
營業資產及負債之淨變動				
應收帳款	-85,000	-1,684,340	-1,599,340	1,881.58
其他流動資產	-3,770,000	3,447,461	7,217,461	-191.44
按攤銷後成本衡量之金融資產	-201,300,000	-	201,300,000	-100.00
其他應付款	50,260,000	-2,135,708	-52,395,708	-104.25
營運產生之現金	-178,160,000	-17,348,496	160,811,504	-90.26
收取之利息	16,862,000	21,361,097	4,499,097	26.68
支付之所得稅	-	-46,003,585	-46,003,585	-
營業活動之淨現金流入(流出-)	-161,298,000	-41,990,984	119,307,016	-73.97
投資活動之現金流量				
取得按攤銷後成本衡量之金融資產	-	-1,200,000,000	-1,200,000,000	-
收取之股利	249,000,000	1,749,725,525	1,500,725,525	602.70
投資活動之淨現金流入(流出-)	249,000,000	549,725,525	300,725,525	120.77
現金及約當現金之淨增(淨減-)	87,702,000	507,734,541	420,032,541	478.93
期初現金及約當現金	105,093,000	217,852,403	112,759,403	107.29
期末現金及約當現金	192,795,000	725,586,944	532,791,944	276.35

財團法人中華航空事業發展基金會  
淨 值 變 動 表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	17,913,434,360	-	-	17,913,434,360	同110年度
創立基金	5,532,645,517	-	-	5,532,645,517	-
其他基金	12,380,788,843	-	-	12,380,788,843	-
公積	2,558,574,546	74,626,964	-	2,633,201,510	-
資本公積	2,558,574,546	74,626,964	-	2,633,201,510	本年度按權益法認列華航資本公積74,626,964元。
累積餘絀(-)	7,050,237,611	811,149,338	-	7,861,386,949	本年度累積餘絀7,861,386,949元。
累積賸餘(短絀-)	7,050,237,611	811,149,338	-	7,861,386,949	本期賸餘750,158,076元轉入及採權益法認列其他綜合損益60,991,262元。
淨值其他項目	4,722,866,413	35,952,610	-1,232,478,465	3,526,340,558	淨值其他項目減少1,196,525,855元。
累積換算調整數	-40,234,175	35,952,610	-	-4,281,565	按權益法認列累積換算調整數增加35,952,610元。
金融商品未實現損益	4,763,100,588		-1,232,478,465	3,530,622,123	認列金融商品未實現損益減少1,232,478,465元。
合 計	32,245,112,930	921,728,912	-1,232,478,465	31,934,363,377	

財團法人中華航空事業發展基金會  
資 產 負 債 表  
中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	32,265,477,382	32,273,921,368	-8,443,986	-0.03
流動資產	753,151,861	238,337,620	514,814,241	216.00
現金	725,586,944	217,852,403	507,734,541	233.06
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-流動	1,150,000	1,184,000	-34,000	-2.87
應收帳款	4,961,381	3,277,041	1,684,340	51.40
本期所得稅資產	-	3,443,618	-3,443,618	-
其他流動資產	21,453,536	12,580,558	8,872,978	70.53
非流動資產	31,512,325,521	32,035,583,748	-523,258,227	-1.63
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 金融資產-非流動	6,353,750,000	6,541,600,000	-187,850,000	-2.87
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流 動	3,421,550,000	2,221,550,000	1,200,000,000	54.02
存出保證金	350,000	350,000	-	-
採用權益法之投資	21,736,675,521	23,272,083,748	-1,535,408,227	-6.60
不動產、廠房及設備	-	-	-	-
成本合計	701,341,817	701,341,817	-	-
減：累計折舊	701,341,817	701,341,817	-	-
固定資產 - 淨額	-	-	-	-
資 產 合 計	32,265,477,382	32,273,921,368	-8,443,986	-0.03
負債	331,114,005	28,808,438	302,305,567	1,049.36
流動負債	331,114,005	28,808,438	302,305,567	1,049.36
本期所得稅負債	324,689,083	20,247,808	304,441,275	1,503.58
其他應付款	6,424,922	8,560,630	-2,135,708	-24.95
負 債 合 計	331,114,005	28,808,438	302,305,567	1,049.36
淨值	31,934,363,377	32,245,112,930	-310,749,553	-0.96
基金餘額	17,913,434,360	17,913,434,360	-	-
創立基金	5,532,645,517	5,532,645,517	-	-
其他基金	12,380,788,843	12,380,788,843	-	-
資本公積	2,633,201,510	2,558,574,546	74,626,964	2.92
累積餘絀	7,861,386,949	7,050,237,611	811,149,338	11.51
累計賸餘(短絀-)	7,861,386,949	7,050,237,611	811,149,338	11.51
淨值其他項目	3,526,340,558	4,722,866,413	-1,196,525,855	-25.33
淨 值 合 計	31,934,363,377	32,245,112,930	-310,749,553	-0.96
負債及淨值合計	32,265,477,382	32,273,921,368	-8,443,986	-0.03

# 明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會  
收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
採權益法認列關聯 企業利益之份額	272,000,000	890,230,607	618,230,607	227.29	主要係華航營運超 乎預期致本會投資 收益增加。
附屬作業組織收入	45,950,000	23,452,946	-22,497,054	-48.96	
模擬機租金收入	45,950,000	23,452,946	-22,497,054	-48.96	主要係疫情影響， 華航駕駛員減少使 用模擬機訓練，致 模擬機收入減少。
利息收入	16,862,000	30,237,918	13,375,918	79.33	主要係定存本金增 加，加上定存利率 調升，致利息收入 增加。
股息收入	249,000,000	197,110,320	-51,889,680	-20.84	主要係受疫情影響 ，收到高鐵公司現 金股利減少。
其他收入	5,120,000	4,861,110	-258,890	-5.06	主要係高鐵公司支 付給董監(本會推 派)紅利全數撥入本 會。
合 計	588,932,000	1,145,892,901	556,960,901	94.57	



財團法人中華航空事業發展基金會  
支出明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務經費	24,289,000	18,094,701	-6,194,299	-25.50	
人才培訓	12,701,000	8,241,141	-4,459,859	-35.11	因受疫情影響，無法辦理相關航空活動，致業務經費隨之減少。
學術研究費	10,400,000	9,384,975	-1,015,025	-9.76	
公關費	924,000	333,619	-590,381	-63.89	因受疫情影響，無法辦理相關航空活動，致業務經費隨之減少。
其他業務費	264,000	134,966	-129,034	-48.88	因應疫情影響，擲節經費。
行政經費	8,726,000	6,027,222	-2,698,778	-30.93	
會務行政	5,942,000	3,733,489	-2,208,511	-37.17	因應疫情影響，擲節經費。
房租費	1,620,000	1,529,868	-90,132	-5.56	
文具印刷費	180,000	202,494	22,494	12.50	因廠商印刷費，及文具商品調漲。
其他行政經費	984,000	561,371	-422,629	-42.95	因應疫情影響，擲節經費。
人事經費	10,589,000	8,773,026	-1,815,974	-17.15	
薪給	7,104,000	5,973,779	-1,130,221	-15.91	因有職缺未補，人事費用減少。
工作獎金	1,480,000	1,197,673	-282,327	-19.08	因有職缺未補，工作獎金相對減少。
保險費	768,000	992,594	224,594	29.24	因保險費率調漲，保費增加。
退休金費用	744,000	294,700	-449,300	-60.39	因有一名員工於3月退休。
其他人事經費	493,000	314,280	-178,720	-36.25	因應疫情影響，擲節經費。
附屬作業組織營業費用	30,731,000	12,395,016	-18,335,984	-59.67	
附屬作業組織營業費用	30,731,000	12,395,016	-18,335,984	-59.67	主要係受疫情影響，使用模擬機收入減少，管理費用隨之減少。
合 計	74,335,000	45,289,965	-29,045,035	-39.07	

財團法人中華航空事業發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度 實收資本總 額	發行股數  (1)	以前年度 已投資  (2)	本年度增 (減-)投資  (3)	截至本年度 投資淨額  (4)=(2)+(3)	截至本年 度 持有股數  (5)	占發 行 股 數 %  (6)=(5) ) / (1) * 100	現金股利	採權益法認 列關聯企業 利益之分額	
中華 航空 公司	60,135,374,440	6,013,537,444	23,272,083,748	-1,535,408,227	21,736,675,521	1,867,341,935	31.05	1,552,615,205	890,230,607	(註1)
台灣 高鐵 公司	56,282,930,580	5,628,293,058	2,600,391,100	-	2,600,391,100	260,040,000	4.62	197,110,320	-	(註2)
合 計	-	-	25,872,474,848	-1,535,408,227	24,337,066,621	-	-	1,749,725,525	-	-

註1：

(1)本會111年底依權益法調整華航長期投資減少金額15億3,540萬8,227元。

(2)111年度收到華航公司現金股利15億5,261萬5,205元。

註2：

(1)111年度收到高鐵公司現金股利1億9,711萬320元。

(2)111年底認列高鐵金融商品未實現損益1億8,788萬4千元。

財團法人中華航空事業發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助 基金金額	本年度期初基金 金額 (1)	本年度基金增 (減) 金額 (2)	本年度期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							依財團 法人中 華航空 事業發 展基金 會103年 度預算 案審查 報告(修 正本)之 決議， 修正政 府捐助 比率為 100%。
交通部		5,532,645,517	-	5,532,645,517	0.00%	30.89%	
二、地方政府							
三、一般累積公積轉基金		12,380,788,843	-	12,380,788,843	0.00%	69.11%	
政府捐助小計		17,913,434,360	-	17,913,434,360	0.00%	100.00%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
二、個人	5,532,645,517						
三、一般累積公積轉基金							
民間捐助小計	5,532,645,517	-	-	-	100.00%	0.00%	
合 計	5,532,645,517	17,913,434,360	-	17,913,434,360	100.00%	100.00%	

# 參考表

財團法人中華航空事業發展基金會  
員工人數彙計表  
中華民國111年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
主任秘書	1	1	-	
秘書	1	-	-1	本會秘書於110年8月份離職，尚未遞補。
高級專員	1	1	-	
會計	1	1	-	
專員	1	1	-	
幹事	1	1	-	
辦事員	1	1	-	
合 計	7	6	-1	

財團法人中華航空事業發展基金會  
用人費用彙計表  
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	本年度預算數									本年度決算數									比較增減 數 (3)=(2)- (1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分擔保 險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分擔保 險費	福利費	其他	合計 (2)		
職員	7,104,000	385,000	-	1,480,000	744,000	768,000	98,000	10,000	10,589,000	5,973,779	214,080	-	1,197,673	294,700	992,594	90,640	9,560	8,773,026	-1,815,974	
總計	7,104,000	385,000	-	1,480,000	744,000	768,000	98,000	10,000	10,589,000	5,973,779	214,080	-	1,197,673	294,700	992,594	90,640	9,560	8,773,026	-1,815,974	

主辦會計：高安理



首長：陳彥伯

