

財團法人中華航空事業發展基金會

111 年度預算

財團法人中華航空事業發展基金會編

財團法人中華航空事業發展基金會

目 次

一、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作計畫或方針	3
(三)本年度預算概要	6
(四)前年度及上年度已過期間預算執行情行及成果概述	7
(五)其他	10

二、主要表

(一)收支營運預計表	11
(二)現金流量預計表	12
(三)淨值變動預計表	13

三、明細表

(一)收入明細表	14
(二)支出明細表	15
(三)固定資產投資明細表	16
(四)轉投資明細表	17

四、參考表

(一)資產負債預計表	18
(二)員工人數彙計表	19
(三)用人費用彙計表	20

財團法人中華航空事業發展基金會

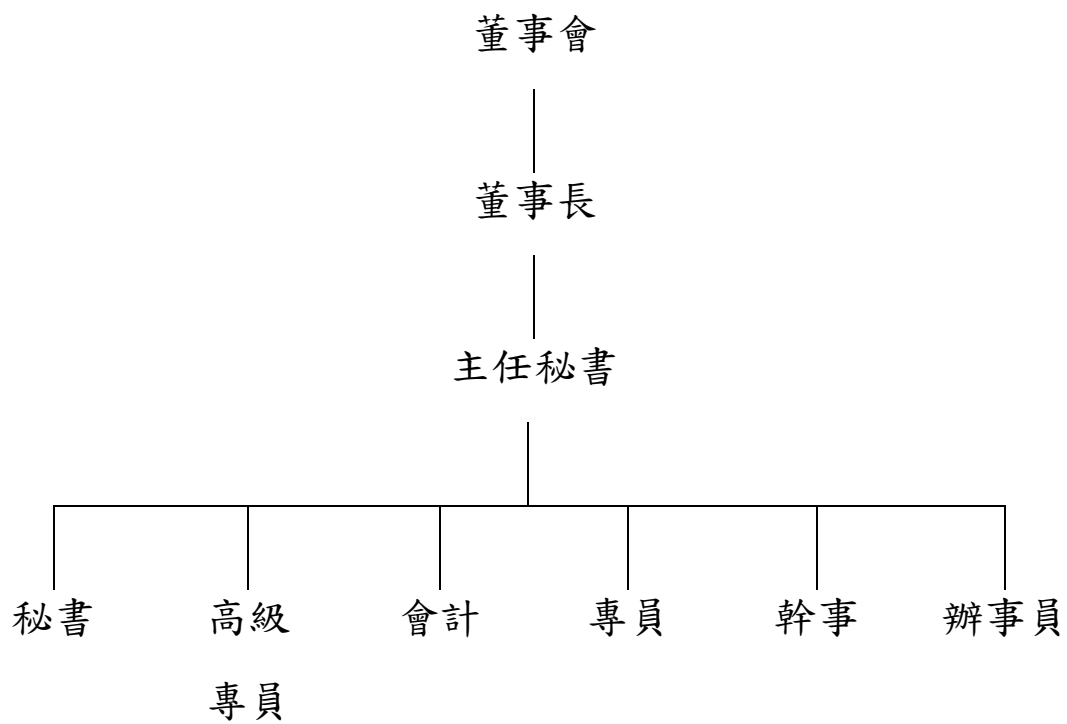
總說明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

- 一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。
- 二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。
- 三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。
 - (一)中華航空股份有限公司之董事長。
 - (二)政府推薦五名：
 1. 交通部次長一名
 2. 國家發展委員會副主任委員一名
 3. 財政部次長一名
 4. 法務部次長一名
 5. 經濟部次長一名
 - (三)相關領域之學者專家三名
 - (四)本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。
 - (五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。
 - (六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、會計、專員、幹事及辦事員等合計 7 人。

(七)組織系統圖



貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、撙節開支原則下，共編列業務支出 7,433 萬 5 千元。本會 111 年重點工作計畫如次：

一、民國 111 年航空人才培育暨專案出國訓練計畫

(一)計畫重點：為貫徹本會宗旨，提升飛安，持續以人為因素(包含工程、生理、心理、醫學、社會學及人類學等 6 種分類學科)為年度飛行及地面安全教育訓練規劃考量的重點，期降低因人為因素所產生之飛航事故比例，精進國籍航空飛行與地面作業安全。

(二)經費需求：約 615 萬元。

(三)預期效益：全年預計辦理 20 項課程及相關活動，培訓 865 人次，為我國籍航空與相關業者，能預防與降低意外事件發生機率，精進飛行與地面作業安全。了解航機之設計，精進我國飛航事故調查之能量。參訓學員返國後擔任種子教師，實施擴訓。風險管理分析人才師資培育，學習計量之技術，能有效地運用危險識別、風險評估、控制選項、決策、執行、監督與檢討等各個作業風險管理步驟、方法，提升飛安。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

(一)計畫重點：民航產業係具高度國際性、專業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁。民航相關機關需藉由參加國際民航組織(ICAO)所舉辦各項訓練課程及會議，與參與其它國際性民航相

關會議，以提升人員專業能力、確保各類監理人員之適職性，並配合檢視國內相關民航監理制度及措施之合理性及有效性，以維持整體航空安全等級，使國籍業者可於各國間順暢往來。

(二)經費需求：約 650 萬元。

(三)預期效益：為持續維護我國飛航安全、減少資訊落差，亟需參與國際性民航相關訓練及會議，以取得並瞭解 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，掌握國際民航各項議題之發展趨勢，瞭解各國飛安監理措施與制度之實務作法，建立及維繫國際人脈與聯繫管道，並在臺辦理研討或交流活動，以達擴散效益、提升民航監理人員職能，及時檢討我國民航規範，俾使我國民航各項作業符合國際要求。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

(一)計畫重點：為協助航空產業永續經營，強化及建全航空業界經營體質，須藉由提升機場的設施容量與運行管理，台灣航空產業持續發展，以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並提供相關單位參考。

(二)經費需求：約 200 萬元。

(三)預期效益：透過研究案撰寫、專題講座或座談會等多元方式，期能結合知識與實務，讓研究成果更有效地支持決策，成為政策研擬的重要參考。本專案除接續執行提升民航競爭力系列研究，以國內航空產業發展策略研析、航空人才培育及新世代機

場發展為方向，並延續本會以前年度之研究計畫辦理成果，就相關主題進行探討，提供我國航空產業參考及借鏡。

四、推動無人機技術參訪、交流與展覽出國計畫

(一)計畫重點：在既有之研究基礎上，持續推動無人機科技產業策略規劃，輔導無人機科技產業聯盟發展，及促進無人機產業界與國際交流；另為吸取國外經驗，派員出國參與國際競賽及展覽活動，並爭取國際曝光與產學合作機會，以帶動國內無人機相關產業之發展。

(二)經費需求：約 60 萬元。

(三)預期效益：蒐集國際無人機在交通領域發展與應用之最新趨勢，強化國內外無人機應用發展之經驗交流，並帶動國內相關產業之發展。協助交通科技產業會報-無人機科技產業小組之推動。

五、辦理我的青航時代 2022 航發會 X 暑期航空營

(一)計畫重點：幫助青年學子，全面了解航空產業各面向，特舉辦此活動，從幕前幕後解析國內航空產業發展、航站管理、航空貨運、飛航管制、飛機維修、飛行員訓練、國際航空趨勢等，透過本活動參訪各相關場域，並邀請航空專業職人分享經驗，開啟年輕學子對航空產業的認識與了解。

(二)經費需求：約 400 萬元。

(三)預期效益：兩梯次各為期三天的暑期航空營，帶領學生親訪航空職場，揭開航空產業面紗，並透過學者及專業職人的面對面講授，讓有志從事航空產業的年輕學子，能提早為自己的生涯

做規畫，對台灣的航空產業發展，有更深入的了解。針對活動的報名、開訓、結訓儀式，於電視、網路新聞媒體發稿，並於社群論壇帶動討論，深植航發會培育航空人才形象於學生族群中，三日營隊及優秀學員於台東訓練過程皆有文字、影像及動態影片記錄，活動官網的長期架設，讓暑期航空營結束後，能透過這些影像記錄傳播，讓更多學生也能一窺活動內容。

六、111 年航發會年度飛航講座專案

- (一)計畫重點：為了向年輕世代介紹飛航產業的重點面向，讓民眾更認識航空產業，鼓勵年輕人進入飛航工作行列，規劃於每年第四季舉辦年度免費飛航講座，透過航空航太領域的重量級講師，以深入淺出的演講方式進行，主題不僅涵蓋機艙外到機艙內的航空相關知識，更探討航空產業未來發展。
- (二)經費需求：約 200 萬元。
- (三)預期效益：透過此項活動不只有助於提高本會之知名度，亦達到推動航空產業相關活動之目標。除了現場報名的聽眾參與外，無法到現場的學生、民眾也能從本會網站中的年度活動點選閱讀講師講演精彩內容，或透過 YouTube 觀看講演影片，本會目前已累積 28 部影片。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度業務收入 5 億 8,893 萬 2 千元，較上年度預算數 6 億 4,436 萬 5 千元，減少 5,543 萬 3 千元，約 8.60%，主要係本年度高鐵公司股利收入及附屬作業組織收入減少

(二)本年度業務支出 7,433 萬 5 千元，較上年度預算數 9,129 萬 1 千元，減少 1,695 萬 6 千元，約 18.57% ，主要係本年度辦理航空訓練活動減少及附屬作業組織費用隨收入減少。

(三)以上總收支相抵，計賸餘 5 億 1,459 萬 7 千元，較上年度預算數 5 億 5,307 萬 4 千元，減少 3,847 萬 7 千元，約 6.96% ，扣除所得稅費用 5,120 萬元後，本期賸餘 4 億 6,339 萬 7 千元，加計其他綜合損益 7 億 7,181 萬 5 千元，本年度綜合損益總額 12 億 3,521 萬 2 千元，主要係認列高鐵未實現損益。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流出：1 億 6,129 萬 8 千元。

(二)投資活動之淨現金流入：2 億 4,900 萬元。

(三)現金及約當現金之淨增 8,770 萬 2 千元，係期末現金 1 億 9,279 萬 5 千元，較期初現金 1 億 509 萬 3 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 284 億 9,057 萬 3 千元，增加本年度賸餘 4 億 6,339 萬 7 千元，加計本年度資本公積增加 1,031 萬元，本年度淨值其他項目增加數 6 億 7,619 萬 8 千元，期末淨值為 296 億 4,047 萬 8 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)109 年度決算結果：

1. 業務收入決算數 4 億 432 萬 5 千元，較預算數 6 億 6,448 萬 5 千元，減少 2 億 6,016 萬元，約 39.15%，主要係 109 年度按

權益法認列投資華航收益減少所致。

2. 業務支出決算數 4,372 萬 3 千元，較預算數 9,417 萬 3 千元，減少 5,045 萬元，約 53.57%，主要係附屬作業組織費用隨收入減少所致。
3. 以上總收支相抵後，計賸餘 3 億 6,060 萬 2 千元，較預算數 5 億 7,031 萬 2 千元，減少 2 億 971 萬元，約 36.77%，主要係按權益法認列投資華航收益減少所致。
4. 本期賸餘 2 億 9,783 萬 2 千元，加計其他綜合損益負 11 億 2,687 萬 2 千元，本期綜合損益總額負 8 億 2,904 萬元，較預算數 11 億 8,013 萬 2 千元，減少 20 億 917 萬 2 千元，主要係認列高鐵公司未實現損益。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，因 COVID-19 新冠疫情影響，人員無法出國參加國外訓練課程，而以國內研習訓練為主，共培育航空人才計 899 人(包括研討會、講習、資訊交流、鳥擊防制作業等)。
2. 與運研所共同辦理「推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃」，109 年分三計畫執行，包括「推動我國無人機科技產業發展先期研究規劃案」，辦理完成訪談、座談等會議 33 場；「無人機在交通領域之創意應用競賽」，辦理完成計畫啟動記者會、籌備計畫審查通過、徵件完成；「無人機整合示範計畫推動及管理服務」，完成初步可行性評估、徵件說明會、協助廠商資格審查。本計畫成果可做為「無人機科技產

業小組」後續推動之參考並引領國內相關參業之發展方向。

3. 提升我國民航競爭力專案研究計畫

(1)本會以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並提供相關單位參考。為配合民航之需求，109 年度委託成功大學民航研究所辦理「建置民航安全資訊平台之先期計畫」，執行期間為簽約日起至 110 年 10 月 31 日為止。

(2)另委託開南大學健康產業管理學系執行「飛航駕駛員延後退休年齡可行性方案之研究」，執行期間為簽約日起至 110 年 12 月 31 日為止。

4. 為持續精進 SMS 之有效運作，109 年辦理 2 場飛航安全管理系列會議，以促成我國整體安全績效，並符合國家民用航空安全計畫之可接受安全標準。舉辦「2020 飛航安全管理高峰會」，邀請國內 11 家航空公司及 7 家維修廠近百位主管參加，針對疫情時代的安全管理思維及應變策略展開對談。另辦理「2020 飛航安全管理主管會議」，邀請國籍航空相關從業人員與會，會中由民航局介紹風險導向的飛安監理制度、法規實務與事件案例探討，以促成我國整體安全績效符合國家民用航空安全計畫之可接受安全水準。

5. 辦理 2020 航空保安風險管理研討會，以強化並鞏固航空產業相關從業人員之航空保安意識，累積航空保安風險管理認知，約有 120 人參與探討航空保安議題。

6. 本會持續辦理「2020 飛航解密 暢遊天際系列講座」，並擴大為北中南三場。本活動邀請中華航空公司航務處航訓部飛行訓練組

訓練組長、台北航空氣象中心主任、桃園國際機場公司總經理以及長榮航太航機維修部技術人員等四人擔任講者，主題不僅涵蓋機艙外到機艙內的航空相關知識，更探討航空產業未來發展及人力需求等多個面向。會後除彙整講師演講之重要內容，並剪輯演講精華影片，並登載於本會官網、Youtube 頻道。

7. 辦理「我的青航時代 2020航發會x暑期航空營」，其目的在幫助青年學子，全面了解航空產業各面向。本活動分兩梯次舉行，每梯次為期三天，共吸引357人報名，評選出60名學員參與，獲選學員男性佔53%、女性佔47%，以大三學生32%居冠、大四學生25%居次、碩博士生佔22%再次，提供年輕學子深入了解飛航產業的機會。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 110 年 6 月 30 日止執行情行)

(一)辦理民國 110 年度人才培育訓練計畫案，已執行 163 萬元。

(二)辦理民航監理人才培訓，已執行 7 萬元。

(三)辦理推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃案，已執行 600 萬元。

(四)辦理我的青航時代 2021 航發會暑期航空營，已執行 119 萬元。

(五)辦理 2021 飛航解密暢遊天際講座，已執行 99 萬元。

伍、其他：無

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
404,325	100.00	收入	588,932	100	644,365	100.00	-55,433	-8.60	
48,225	11.93	採權益法認列之投資收益	272,000	46.19	275,000	42.68	-3,000	-1.09	依權益法認列投資華航收益
12,224	3.02	附屬作業組織收入	45,950	7.80	61,250	9.51	-15,300	-24.98	主要係模擬機使用收入
335,559	82.99	財務收入	265,862	45.14	308,115	47.82	-42,253	-13.71	係定存利息收入及高鐵股利收入
8,317	2.06	其他收入	5,120	0.87	-	-	5,120	-	主要係本會推派之高鐵董事紅利
43,723	10.81	支出	74,335	12.62	91,291	14.17	-16,956	-18.57	
14,557	3.60	業務經費	24,289	4.12	30,100	4.67	-5,811	-19.31	主要係辦理航空訓練活動等
6,293	1.56	行政經費	8,726	1.48	8,716	1.35	10	0.11	主要係會務經費
9,436	2.33	人事經費	10,589	1.80	10,343	1.61	246	2.38	主要係員工薪資及保險費
13,437	3.32	附屬作業組織支出	30,731	5.22	42,132	6.54	-11,401	-27.06	管理費隨模擬機收入減少暨維修費減少
360,602	89.19	稅前賸餘	514,597	87.38	553,074	85.83	-38,477	-6.96	
62,770	15.52	所得稅費用	51,200	8.69	61,623	9.56	-10,423	-16.91	所得稅額
297,832	73.66	本期賸餘	463,397	78.68	491,451	76.27	-28,054	-5.71	
-1,126,872	-278.70	其他綜合損益	771,815	131.05	444,716	69.02	327,099	73.55	
476,546	117.86	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	275,818	46.83	-	-	275,818	-	採權益法認列華航綜合損益份額
-1,480,968	-366.28	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	596,808	101.34	444,716	69.02	152,092	34.20	主要係評估高鐵未實現之損益
-122,450	-30.29	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-100,811	-17.12	-	-	-100,811	-	採權益法認列華航綜合損益份額
-829,040	-205.04	本年度綜合損益總額	1,235,212	209.74	936,167	145.29	299,045	31.94	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	514,597	
利息股利之調整		
利息收入	-16,862	預估利息收入
股息收入	-249,000	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	248,735	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-272,000	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-85	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-3,770	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	-201,300	主要係到期日三個月以上定存單
增加其他應付款	50,260	主要係模擬機維護管理費及所得稅
營運產生之現金	-178,160	
收取之利息	16,862	預估利息收入
業務活動之淨現金流入(流出-)	-161,298	
投資活動之現金流量		
收取之股利	249,000	預估高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入(流出-)	249,000	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	87,702	
期初現金及約當現金	105,093	
期末現金及約當現金	192,795	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	2,280,550	10,310	2,290,860	
資本公積	2,280,550	10,310	2,290,860	按權益法認列資本公積
累積餘絀	3,777,378	463,397	4,240,775	
累計賸餘	3,777,378	463,397	4,240,775	本年度賸餘463,397千元
淨值其他項目	4,519,211	676,198	5,195,409	
金融商品未實現損益	4,519,211	676,198	5,195,409	認列金融商品未實現損益
合計	28,490,573	1,149,905	29,640,478	

收入明細表

中華民國 111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
48,225	採權益法認列之投資 收益	272,000	275,000	認列華航預估收益
12,224	附屬作業組織收入	45,950	61,250	
12,224	模擬機租金收入	45,950	61,250	模擬機使用收入
335,559	財務收入	265,862	308,115	
20,885	利息收入	16,862	18,115	主要係定存利息收入
314,674	股息收入	249,000	290,000	主要係高鐵公司股息收入
8,317	其他收入	5,120	-	主要係高鐵公司付本會推派之董事紅利全數撥入本會
404,325	總 計	588,932	644,365	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
14,557	業務經費	24,289	30,100	主要係辦理航空訓練活動等
6,293	行政經費	8,726	8,716	主要係會務經費等
9,436	人事經費	10,589	10,343	主要係員工薪資及勞健保費等
13,437	附屬作業組織支出	30,731	42,132	主要係模擬機維護管理費及保險費等
43,723	總計	74,335	91,291	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 111年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	20,000,850	34.20%	今年無增資華航計畫
台灣高鐵公司	-	2,600,000	4.62%	今年無增資高鐵計畫
總計	-	22,600,850	-	

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年(前年)12月31日實際數	項 目	111年12月31日預計數	110年(上年)12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
326,599	流動資產	204,358	112,693	91,665
303,878	現金	192,795	105,093	87,702
1,536	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,288	1,180	108
5,982	應收帳款	1,995	1,910	85
15,203	其他流動資產	8,280	4,510	3,770
29,683,780	非流動資產	29,489,900	28,419,900	1,070,000
8,486,400	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	7,116,200	6,519,500	596,700
1,716,560	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	2,372,850	2,171,550	201,300
19,480,820	採用權益法之投資	20,000,850	19,728,850	272,000
-	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,341	成本合計	701,341	701,341	-
-701,341	減：累計折舊	-701,341	-701,341	-
30,010,379	資 產 合 計	29,694,258	28,532,593	1,161,665
	負 債			
81,433	流動負債	53,780	42,020	11,760
7,519	其他應付款	2,580	3,520	-940
73,914	應付所得稅	51,200	38,500	12,700
81,433	負 債 合 計	53,780	42,020	11,760
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,645	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,789	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
2,246,973	資本公積	2,290,860	2,280,550	10,310
3,618,150	餘絀	4,240,775	3,777,378	463,397
3,618,150	累計騰餘	4,240,775	3,777,378	463,397
6,150,389	其他權益	5,195,409	4,519,211	676,198
29,928,946	淨 值 合 計	29,640,478	28,490,573	1,149,905
30,010,379	負債及淨值合計	29,694,258	28,532,593	1,161,665

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 111年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
幹事	1	專任人員
辦事員	1	專任人員
總計	7	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報 酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	7,104	385	-	1,480	744	768	98	10	10,589
總計	7,104	385	-	1,480	744	768	98	10	10,589