



財團
法人 中華航空事業發展基金會

China Aviation Development Foundation

107 年度工作計畫 執行情形報告

107 年度工作計畫執行情形報告

目 錄

壹、年度工作(業務)計畫之執行情形概述	1
貳、年度工作(業務)計畫之執行內容	3
參、年度工作(業務)計畫之成果及目標達成情形	6
肆、工作成效檢討與展望	10
伍、應記載事項	11
陸、其他應遵行事項	13

財團法人中華航空事業發展基金會
107 年工作(業務)報告書

壹、年度工作(業務)計畫之執行情形概述

一、本會 107 年度依捐助章程、董事會業務要則及 107 年度工作計畫，召開董事會會議，合計報告事項 35 項次、討論事項 19 項次、臨時動議 1 項次、選舉案 2 項次，均依案分類列管，據以執行、檢討及考核。

二、航訓設施使用情形：

本會現有 B737-800 模擬機及飛行訓練器各一架，107 年度飛行訓練共計使用 4,750 小時，較 106 年度減少 12.65%。

三、人才培育訓練計畫：

贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會辦理「人才培育及專案」共 60 項，經費計新台幣(以下同)1,606 萬 343 元，全年培育 1,433 人。

四、提昇我國民航競爭力專案研究計畫

107 年度主要以參酌民航產業需求及配合民航政策，辦理委託有澤法律事務所執行「航空器駕駛員及客艙組員飛航時限規範之比較研究」計畫，總經費為 80 萬元。以及賡續執行 106 年度委託辦理之研究案。

五、年度新增共同舉辦活動：

- (一)與中華航空氣象協會共同舉辦「今天能不能飛啊--天氣對飛行之影響」專題演講，經費計 4 萬元。
- (二)與民航局共同舉辦「無人機創新應用論壇」及「107 飛航作業品質保證系統(FOQA)研討會」，該等活動本會負擔經費分別為 80 萬元及 10 萬元。
- (三)與中華民國運輸學會共同舉辦「2018 年年會暨學術論文國際研討會」經費 30 萬元。

- (四)本會與航空太空學會共同舉辦「2018 台灣無人機創意設計競賽」，本會負擔經費 38.8 萬元。
- (五)舉辦民航座談，邀請航空界相關專業人士擔任主講人，共有 6 場，會後並作成會議紀錄。
- (六)舉辦飛航解密暢遊天際-2018 年航空系列講座，共有 6 場次，邀請航空領域及相關產業專家，以專業航空職人角度分享工作經驗與心得，活動經費共計 100 萬元。
- (七)花蓮地震救災，本會捐款 200 萬元，並表達關懷之意。

六、專案業務

(一)2019 年世界飛安高峰會在台舉辦：

1. 本會與飛安基金會共同爭取「2019 年世界飛安高峰會」在台舉辦，所需贊助經費 20 萬美元，已報奉交通部函復同意在案。於 107 年 3 月 30 日與美國世界飛安基金會簽署合作備忘錄(MOU)，並籌組籌備委員會，不定期召開會議討論推動事宜。
2. 107 年 11 月 12 日至 14 日由本會董事長率隊參加 2018 世界飛安高峰會，並在是項會議中，宣布 2019 年世界飛安高峰會(IASS)於 108 年 11 月 4 日至 6 日將首度在台灣(台北)舉辦。以及播放本會委託專業團隊拍攝之「Taiwan Welcomes You」宣傳影片，歡迎全球飛安專家、航空公司、飛機製造、設備與維護公司代表來台參與飛安盛會。

(二)本會官方網站升級

為配合本會相關會務工作之推展，除現行之電腦版外，亦須建置行動版網站與英文網站，均已上線。

貳、年度工作(業務)計畫之執行內容

一、本會依據設立宗旨及捐助章程規定，參酌國內、外飛安趨勢與需求，規劃國內外訓練、研討會、講習、資訊交流、專案研究及出國考察等計畫，擬訂 107 年度各項工作計畫暨預算，提請本會董事會會議審議通過，並報奉交通部核復後據以執行。107 年度依捐助章程、董事會業務要則及 107 年度工作計畫，全年共召開董事會會議 6 次，計報告事項 35 項次、討論事項 19 項次、臨時動議 1 項次、選舉案 2 項次，均依案分類列管，據以執行、檢討及考核。董事會會議紀錄及資料亦依規定報奉交通部核備在案。

二、航訓設施之使用：

本會現有航訓設施包括 B737-800 全功能模擬機及 B737-800 飛行訓練器，提供國內、外航空公司訓練租用，以提高飛行訓練標準，提升飛行安全。

三、人才培育訓練計畫：

(一)本會 107 年度贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會(簡稱飛安基金會)辦理「107 年國籍航空人才培育訓練及專案出國計畫」，培訓項目包括：

1. 人才培育：

(1)國內訓練：有「航空安全管理班」、「安全管理系統(SMS)普通班」、「安全管理系統民航專班」、「空側/機坪安全管理班」、「作業風險管理班」、「飛安事件調查分析班」、「航空保安管理班」等 7 項班次。

(2)國外訓練：有南加大「意外事件調查分析訓練班」、IATA「航空保安管理訓練班」、中國民航幹部學院「風險管理與安全管理體系行動學習深入研討班」等 3 項班次。

2. 研討會及講習：「2018 年航空保安研討會(赴加拿大執行託運行李保安驗證)」、「會員單位飛安協調會(含董事會及委員會)」、「2018 年亞太地區飛航安全研討會」、「國籍航空飛安研討會」、「參加世界飛安高峯會」、「參加 FAA/EASA 世界飛安會議」、「飛安宣導及航空教育」等 7 項。
3. 資訊交流：「飛安資訊分析與網站更新作業」、「出版 92、93、94、95 期飛安季刊」、「飛安特殊貢獻獎」、「飛行與地面作業安全講習」、「ICAO CORSIA 建置研討會」、「ACI 鳥擊防制訓練」、「參加國際鳥擊防制會議」、「鳥擊防制作業/國內機場(含軍民合用機場)鳥擊防制作業技術研討」等 9 項，其中 ICAO CORSIA 建置研討會，因應國際民航組織(ICAO)推動「國際航空業碳抵換及減量計畫」，舉辦兩場「我國國際航空業因應 CORSIA 機制之能力建構國際研討會」，邀請德、日專家來台演講。
4. 出國及專案計畫：分為「訓練」、「研討會」、「會議」、「拜會及考察」等四大項，計有「傳染性物質、放射性物質及鋰電池等危險物品規則訓練」、「航空保安檢查員訓練」、「航空保安專業管理課程」、「參與國籍航空公司執行飛航組員訓練及適職性相關作業(分梯次執行)」、「飛測機駕駛員型別訓練」、「管制案件/違規事件調查訓練課程」、「機場航廈運作/管理課程」、「機場安全管理系統訓練課程」、「IATA 機場行李處理與系統訓練課程」、「機場機坪運作訓練課程」、「團隊資源管理訓練課程」、「新機引進 AW-169 型直昇機 PW210 發動機訓練」(新增項目)、「航空公司安全調查(Airline Safety Investigation)訓練課程」(新增項目)、「跑道安全小組協調員訓練」(新增

項目)、「航空情報服務-航空情報管理(AIS-AIM)訓練課程」、「2018 Passenger Terminal Expo 國際研討會」、「IATA 地勤年會(IATA Ground Handling Conference)」、「(因故取消計畫)」、「儀航程序設計研討會」(新增項目)、「航空器維護計畫研討會」(新增項目)、「危險物品與貨物保安年度會議」、「參與各國際相關組織辦理有關全球航空碳市場機制(GMBM)相關之會議」、「參加非正式東亞飛航管制協調小組(EATMCG)會議」、「地區性航空氣象作業及資訊系統發展交流會議」、「新舊塔臺作業轉移研討會議」、「地區性飛航管制作業與技術會議」、「亞太經濟合作(APEC)、世界貿易組織(WTO)及國際民航相關組織舉辦之民航相關會議(分梯次執行)」、「拜會各國民航主管機關飛安監理業務、國際民航組織(ICAO)相關會議及考察航廈建築、飛航服務相關設施(分梯次執行)」、「整合性組織及安全調查方法論訓練」、「飛航服務調查訓練」、「空中巴士飛航事故調查進階訓練」、「歐洲航空心理學協會雙年會」、「亞洲航空安全調查論壇」等 32 項。

5. 其他：「國內航空器駕駛員訓練獎助金」及「行政作業管理費」等 2 項。其中 107 年度僅 1 位提出申請航空器駕駛員訓練獎助金，惟查該員無航空公司推薦函，亦無完成訓練，不符補助辦法規定。

四、提昇我國民航競爭力專案研究計畫

- (一)106 年度委託財團法人中華經濟研究院辦理「借力低成本航空發展以推進新南向政策之策略-以高雄機場為發展基點」研究計畫，及開南大學辦理「航空業服務創新策略與模式之研究-以航空公司為例」研究計畫案」，均於 107 年底前執行完畢並結案。

- (二)107 年度參酌民航產業需求及配合民航政策，委託有澤法律事務所執行「航空器駕駛員及客艙組員飛航時限規範之比較研究」計畫。

五、年度新增共同舉辦活動

- (一)與中華航空氣象協會共同舉辦「今天能不能飛啊--天氣對飛行之影響」專題演講。
- (二)與民航局共同舉辦「無人機創新應用論壇」，以「創新應用」為主軸，共發表 4 場 12 個單元的無人機應用成果報告，分享具體因應作法與技術發展趨勢，以座談的方式，共同研討與交流，聽取各界對無人機規範管理建議。
- (三)與民航局共同舉辦「107 飛航作業品質保證系統(FOQA)研討會」，邀請 Aerobyte 及 Teledyne 等 2 家系統廠商演講，並簡報分享 FOQA 運作成效。
- (四)與中華民國運輸學會共同舉辦「2018 年年會暨學術論文國際研討會」，並與民航局合辦「無人機之創新和管理」專題場次。
- (五)與航空太空學會共同舉辦「2018 台灣無人機創意設計競賽」。
- (六)民航座談：107 年度共舉辦 6 場民航座談，邀請航空界相關專業人士擔任主講人，會後並作成會議紀錄。
- (七)飛航解密 暢遊天際-2018 年航空系列講座
本會與科學人雜誌合作，舉辦「飛航解密 暢遊天際」系列講座，活動為期 1 天，共有 6 場次，邀請航空領域及相關產業專家，以專業航空職人角度分享工作經驗與心得。

六、專案業務：

- (一)2019 年世界飛安高峰會在台舉辦
1. 為強化我國飛航安全，積極參與國際重要研討會以及讓各

界了解我國於提升飛安之努力，本會與飛安基金會共同爭取「2019年世界飛安高峰會」在台舉辦。

2. 本會與美國世界飛安基金會於107年3月30日假台北西華酒店舉辦合作備忘錄(MOU)簽署儀式，活動圓滿完成。
3. 甄選和久室公司之專業團隊拍攝有關台灣及飛安之宣傳影片「Taiwan Welcomes You」。
4. 本會董事長率隊參加107年11月12日至14日之2018世界飛安高峰會，並在世界飛安基金會執行長 Jon Beatty 與副執行長 Mark Millam 見證下，宣布2019年世界飛安高峰會(IASS)於108年11月4日至6日將首度在台灣(台北)舉辦。以及播放「Taiwan Welcomes You」宣傳影片，歡迎全球飛安專家、航空公司、飛機製造、設備與維護公司代表來台參與飛安盛會，以促進飛安國際接軌，並提高台灣國際能見度。
5. 本會已籌組籌備委員會，並分為聯絡組、行政組與活動組，不定期召開會議討論推動事宜。

(二)本會官方網站升級

為配合本會相關會務工作之推展，現行網站之內容及功能不合時宜；另考量行動裝置日益普及，現行之電腦版勢必加以擴充，本會乃委託網絡行動科技有限公司協助建置行動版網站與英文網站。

參、年度工作(業務)計畫之成果及目標達成情形

- 一、本會107年度共召開董事會會議6次。
- 二、航訓設施之使用：

本會設施 107 年度共計提供 4,750 小時飛行訓練使用，較去年度之 5,438 小時，減少 12.65%，其原因係華航配合原預劃引進新窄體時程，預先增補人力，因而造成 106 年度訓練量增加，惟該公司新窄體機案遲未定案，故於 107 年度起減少人員增補並轉訓飛航組員，加以離職組員減少，新進培訓機師亦明顯減少。每小時租金約美金 515 元~257 元不等，全年租金收入新台幣(以下同) 6,856 萬 7,268 元，扣除維修管理費 3,224 萬 5,662 元，結餘 3,632 萬 1,606 元。

三、人才培育訓練計畫：

本會 107 年度贊助飛安基金會計 1,606 萬 343 元(106 年度 1,890 萬 8,744 元)，辦理「107 年國籍航空人才培育訓練及專案出國計畫」，該計畫規劃 55 項(106 年度 58 項)，實際執行 60 項(106 年度 58 項)，全年培育 1,433 人(106 年度 1,532 人)。

(一)人才培育：10 項訓練計畫，完成 10 項，包括國內訓練 7 項，國外訓練 3 項，合計培訓 390 人(其中 17 人不及格)，儲備講師 88 人。

(二)研討會及講習：共執行 2018 航空保安座談會等 7 項，參訓人員合計 467 人。

(三)資訊交流：共執行飛安資訊分析與網站更新作業等 9 項，參訓 536 人、發行飛安季刊四期。

(四)出國、專案及行政管理計畫：共分為「訓練」、「研討會」、「會議」、「拜會及考察」等四大項，共執行「傳染性物質、放射性物質及鋰電池等危險物品規則訓練」等 34 項，培訓 57 人。

(五)其他：

1. 國內航空器駕駛員訓練獎助金：僅 1 位提出申請，惟查該

員無航空公司推薦函，亦無完成訓練，不符補助辦法規定。

2. 行政作業管理費：支應全般計畫執行所需之間接費用 300 萬元。

四、提昇我國民航競爭力專案研究計畫

107 年度委託有澤法律事務所執行「航空器駕駛員及客艙組員飛航時限規範之比較研究」計畫，總經費為新台幣 80 萬元。

五、年度新增共同舉辦活動

(一)與中華航空氣象協會共同舉辦「今天能不能飛啊--天氣對飛行之影響」專題演講，約 200 人參加，本會分擔經費 4 萬元。

(二)與民航局共同舉辦「無人機創新應用論壇」，以「創新應用」為主軸，共發表 4 場 12 個單元，本會負擔活動經費 80 萬元。

(三)與民航局共同舉辦「107 飛航作業品質保證系統(FOQA)研討會」，本會負擔活動經費計 10 萬元。

(四)與中華民國運輸學會共同舉辦「2018 年年會暨學術論文國際研討會」經費 30 萬元。

(五)與航空太空學會共同舉辦「2018 台灣無人機創意設計競賽」本會負擔經費 38.8 萬元。

(六)民航座談

除本會業務相關同仁外，並邀請交通部航政司相關同仁參與，協助有關人員增進專業知識。

(七)飛航解密 暢遊天際-2018 年航空系列講座

107 年舉辦「飛航解密 暢遊天際」系列講座，活動為期 1 天，共有 6 場次，各場次約 180 人，活動經費共計 100 萬元。

六、專案業務：

(一)2019 年世界飛安高峰會在台舉辦

1. 「2019 年世界飛安高峰會」在台舉辦，本會贊助經費為 20

萬美元(另 20%稅金由本會負擔)，業於 107 年 4 月 2 日報奉交通部函復同意在案。107 年度已依規定撥付約 6 萬 8,300 美元(不含稅)。

2. 本會與美國世界飛安基金會於 107 年 3 月 30 日假台北西華酒店舉辦合作備忘錄(MOU)簽署儀式，活動圓滿完成，是項經費自飛安基金會「國內航空器駕駛員訓練獎助金」計畫經費內勻支。
3. 委託和久室公司拍攝「Taiwan Welcomes You」宣傳影片，經費計 150 萬元，業依規定報奉交通部同意辦理在案。
4. 本會董事長率隊參加 107 年 11 月 12 日至 14 日之 2018 世界飛安高峰會，並於會場播放「Taiwan Welcomes You」宣傳影片，獲全體與會人士熱烈回響。

(二)本會官方網站升級

本會委託網絡行動科技有限公司協助於本會官網新增行動版網站與英文網站，中文版已於 107 年 1 月上線，英文版亦於同年 11 月上線，經費計 24 萬元。

肆、工作成效檢討與展望

107 年本會除持續提供及贊助各項航空人才培育訓練和執行專案計畫，配合民航政策辦理研討會及委託相關機構進行航空業有關之專案研究外，並辦理多項關於航空領域之座談、講座、論壇及研討會等活動，與積極研討我國航空產業發展政策，以及提升飛航安全。

展望來年，秉持本會設立宗旨，持續按計畫協助國籍航空公司培育航空人才及強化飛航安全，並配合政府政策辦理航空產業相關研究與活動業務，以提昇我國航空產業競爭力。

另依美國世界飛安基金會作業時程，積極籌辦 2019 年世界飛

安高峰會在台舉辦事宜，俾使活動圓滿進行。

伍、應記載事項

一、接受政府委辦或補(捐)助之工作項目，其金額、內容及成果效益。

本年度無接受政府委辦或補(捐)助之工作項目。

二、前項以外之接受或支付補(捐)贈清冊

(一)財團法人接受補助、捐贈清冊

本年度無接受補助、捐贈之情事。

(二)財團法人支付補助、捐贈清冊

受補助、捐贈者之姓名或名稱	補助、捐贈項目或種類	單位	數量	金額 (新臺幣元)
衛生福利部	花蓮賑災			200 萬元
財團法人中華民國台灣飛行安全基金會	人才培育訓練計畫			1,606 萬 343 元
合計				1,806 萬 343 元

※金額：不動產以公告現值；有價證券以其前一次交易價格或面額計算。

三、固定資產投資計畫之執行狀況。

本年度無固定資產投資計畫。

四、轉投資事業概況

(一)中華航空公司

1. 本會持有中華航空公司股權 18 億餘股，持股比率 34.45%，占 8 席董事(含該公司董事長及總經理)，目前派任 7 席。
2. 中華航空公司 107 年度客運收入 942.48 億元，貨運收入 494.22 億元，航運收入計 1,436.70 億元，營業收入總計 1,502.64 億元，稅前淨利 23.15 億元，稅後淨利 17.9 億元，每股盈餘 0.33 元，負債比率 73.49%。
3. 中華航空公司 106 年度盈餘，配發現金股利，本會按比率獲配 4.07 億餘元。

(二)投資台灣高鐵公司案

1. 本會持有台灣高鐵公司股權 2 億 6,004 萬股，持股比率 4.62%，占 2 席董事(含該公司董事長)。
2. 台灣高鐵公司 107 年度營業收入 454.15 億元，稅後淨利 106.96 億元，每股盈餘 1.90 元。
3. 台灣高鐵公司 106 年度盈餘，配發現金股利，本會按比率獲配計 1.95 億餘元，另有董事酬勞 618 萬餘元。

五、其他重要投資及理財計畫之執行狀況。

本年度無其他重要投資及理財計畫。

六、誠信經營採行之措施、履行情形及量化數據與推動成效。

遵照交通部 108 年 2 月 22 日航空字第 1080600772 號函送「交通業務全國性財團法人誠信經營規範指導原則」辦理相關事宜。

七、其他

(一)法人變更辦理情形

1. 107 年 6 月 6 日本會董事會會議審議通過，補聘經濟部曾文生次長接替該部前常務次長楊偉甫先生擔任本會第 10 屆董事會董事，即依規定程序於 7 月 2 日向台北地方法院聲請變更登記，惟該院登記處以本會第 10 屆董事會任期已屆滿(任期至 107 年 6 月 30 日止)，本會爰依該處來電指示撤回是項聲請案。
2. 107 年 6 月 6 日本會第 10 屆董事會第 14 次會議審議通過，第 11 屆董事會董事及監事聘任案，嗣於 107 年 7 月 18 日董事會會議推選新屆期董事長，經依規定程序函報主管機關交通部許可後，向台北地方法院聲請變更登記後，該院業於 107 年 8 月 10 日換發法人登記證書。
3. 107 年 9 月 10 日本會董事會會議審議通過，補聘財政部阮

清華次長接替該部前政務次長蘇建榮先生擔任本會第 11 屆董事會董事，經依規定程序函報主管機關交通部許可，向台北地方法院聲請變更登記後，該院業於 107 年 10 月 12 日換發法人登記證書。

(二)相關法令及本會規章之檢視

1. 為落實本會各項業務之推動，陸續將內部相關行政程序予以制度化，俾利同仁處理業務有所依循，107 年度已建立本會「支領零用金作業原則」、「員工福利相關作業原則」、「員工例假日、特別休假、請假及加班等相關作業原則」、「文書作業原則」、「文書檔案管理作業原則」、「新進人員報到須知」、「員工離職須知」、財產管理之「財產登錄表」與「財產借用單」等八項作業原則(須知)與相關書表文件。
2. 就財團法人法與本會相關規章條文，予以檢視比較，本會現有規章大致符合，後續將配合交通部指示辦理相關事宜。
3. 參酌交通部相關規範，修正本會「推派法人代表遴選、管理及考核要點」部分條文，並提本會第 11 屆董事會第 3 次會議審議通過後施行。
4. 配合行政院「軍公教人員兼職費支給表」自 107 年 9 月 1 日生效，調整本會董監事(含顧問)兼職費，經第 11 屆董事會第 3 次會議審議通過後，依規定辦理相關事宜。

陸、其他應遵行事項

本年度無其他應遵行事項。